

Årsredovisning 2025

Sävsjö kommun

Beslutad av: Kommunfullmäktige

Datum för beslut: 2026-04-20

Diarienummer: 2026/47



Sävsjö
kommun

Innehållsförteckning

Inledning.....	3
Ur kommunalrådets synvinkel	3
Underskrifter	4
Förvaltningsberättelse	5
Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
Den kommunala koncernen	11
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	13
Händelser av väsentlig betydelse	17
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	18
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	21
Förväntad utveckling	35
Balanskravsresultat	35
Väsentliga personalförhållanden.....	37
Räkenskaper	42
Resultaträkning	42
Balansräkning	43
Kassaflödesanalys.....	44
Nothänvisningar.....	45
Drift- och investeringsredovisning.....	63
Driftredovisning.....	63
Investeringsredovisning	66

Inledning

Årsredovisningen är en del i kommunstyrelsens uppsiktsansvar över nämnder och bolag och är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige över den samlade verksamheten och ekonomin för det gångna året.

Innehållet regleras i lagen om kommunal bokföring och redovisning och rådet för kommunal redovisning (RKR) har tagit fram riktlinjer som vi följer i denna årsredovisning.

I förvaltningsberättelsen redovisas viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning, händelser av väsentlig betydelse samt den förväntade utvecklingen. Här finns också information om styrning och uppföljning, god ekonomisk hushållning, måluppfyllelse, väsentliga personalförhållanden och en hållbarhetsredovisning.

Räkenskaperna visar kommunen och kommunkoncernens ekonomiska utfall, balansräkningen, investeringar och finansiering. Avsnittet innehåller också noter och redovisningsprinciper som ger en närmare beskrivning av innehållet.

Verksamhetsredovisningar från kommunfullmäktige, kommunstyrelse, nämnder och bolag redovisas i en bilaga till denna årsredovisning. Verksamhetsredovisningen innehåller ekonomiska analyser, måluppföljningar, kommentarer om större personalförändringar och viktiga händelser samt en framåtblick.

Ur kommunalrådets synvinkel

Det gångna året har prövat oss – ekonomiskt, organisatoriskt och mänskligt. Trots lågkonjunktur, demografiska förändringar och behov av stora omställningar har Sävsjö kommun visat prov på det som kanske är vår främsta styrka: ansvarstagande, gemenskap och en stark vilja att värna det gemensamma bästa.

Vi tar tillsammans ansvar långsiktigt och bygger ett samhälle där trygghet, gemenskap och god ekonomisk hushållning står i fokus. Årets arbete har tydligt visat vad vi förmår när vi håller ihop.

Trots tuffa ekonomiska förutsättningar har vi under året åstadkommit mycket tillsammans. Vi har:

- Genomfört besparingar och effektiviseringar motsvarande 20 miljoner kronor, vilket resulterat i att nämnderna sammantaget landat 3,5 miljoner bättre än budget.
- Färdigställt ombyggnationer av Ringgården och nya verksamhetslokaler för gata/park, som nu ger bättre arbetsmiljö och moderna lokaler för framtiden.
- Genomfört viktiga trygghets- och stadsutvecklingsåtgärder i centrum, med nya gång- och cykelpassager, ny belysning och ombyggda trafiklösningar för ökad säkerhet och trivsel.
- Lyckats minska kostnaderna inom individ- och familjeomsorgen, bland annat genom bättre arbetssätt och fler familjehemsplaceringar.
- Startat upp skolsocialt team, seniorstöd i skolan och förstärkt samverkan kring barn och ungas välmående, vilket ger långsiktigt viktiga effekter.
- Tagit stora steg inom hållbarhet, bland annat genom att byta ut ca 350 gatubelysningsarmaturer till energisnåla LED, initiera Energi- och klimatsatsningar och fortsätta utveckla vår återbruksplattform.

Trots utmaningar finns det mycket att bygga vidare på. Vi ser nya former av samverkan på Höglandet, nu senast i vårt gemensamma gymnasium, ett starkt utvecklingsarbete kring hållbarhet och trygghet, och viktiga steg i omställningen av både skola och socialtjänst. Tillsammans fortsätter vi forma ett Sävsjö kommun som är attraktivt att leva, växa och åldras i – en kommun där familjer kan känna trygghet, där företag kan blomstra och där vi vårdar både människor och resurser med respekt och långsiktighet.

Till er alla som gör det möjligt vill jag rikta ett stort och varmt tack. Vi går nu vidare in i 2026 med fortsatt fokus på ansvar, samarbete och framtidstro. Tillsammans bygger vi ett Sävsjö kommun där både dagens och morgondagens invånare kan känna trygghet, hopp och möjligheter.



Therese Petersson (KD)

Kommunstyrelsens ordförande, Sävsjö kommun

Underskrifter

Kommunstyrelsen i Sävsjö kommun den 7 april 2026.



Therese Petersson (KD)

Ordförande



Göran Häll (S)

1:e vice ordförande



Mats Hermansson (M)

2:e vice ordförande



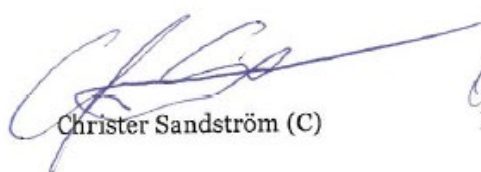
Gunnel Lundgren (KD)



Stefan Persson (KD)



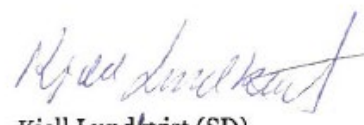
Magnus Josephsson (S)



Christer Sandström (C)



Klas Hjalmarskog (M)



Kjell Lundqvist (SD)

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen sammanfattar kommunens och den kommunala koncernens verksamhet och ekonomiska utveckling under året.

Översikt över verksamhetens utveckling

Översikt över utvecklingen av den kommunala koncernens och kommunens verksamhet

Det råder fortsatt stor osäkerhet kring den globala konjunkturutvecklingen även om förutsättningarna gällande handelstullar har klarnat något sedan i våras då läget var unikt osäkert. Detta bedömer Sveriges kommuner och regioner (SKR) i sin senaste ekonomirapport från oktober månad.

Enligt SKR:s bedömning kvarstår lågkonjunkturen 2025. En tydligare återhämtning i BNP-tillväxten väntas först under 2026. Inom sektorn finns ett betydande behov av att anpassa verksamheterna till förändrade demografiska villkor samt att genomföra investeringar. För de flesta kommuner handlar de demografiska utmaningarna inte längre om att möta ett växande uppdrag, utan om att anpassa verksamheterna till ett förändrat behov. Framför allt påverkas förskola och grundskola, där elevkullarna fortsätter att minska, samtidigt som gruppen äldre ökar kraftigt. Långsiktighet och omställningsförmåga blir därför centrala ledord för kommunsektorn framöver.

Kommunerna står inför en rad svåra beslut; att anpassa verksamheter till färre barn och elever, höja taxor inom VA-området samt ställa om individ- och familjeomsorgen i takt med ny socialtjänstlag.

Sävsjö påverkas både av lågkonjunkturen och den demografiska utvecklingen. Att hantera de ekonomiska utmaningarna har varit prioriterat. Andelen arbetslösa är fortsatt högre än snittet i både länet och i riket och befolkningsutvecklingen har stannat av vilket påverkar kommunens skatteintäkter.

Att försöka förutspå hur behovet kommer se ut för äldreomsorgen framåt och hur kostnaderna för äldreomsorgen kan förändras kommande år är ett prioriterat arbete, likaså att anpassa verksamheterna kring målgruppen unga som förutspås bli lägre.

Ett annat område som kommunerna har mycket fokus på nu är hur statens satsningar på det militära försvaret kommer påverka kommunerna och vad som kommer att krävas för att rusta upp det civila försvaret för kommuner och regioner.

Väsentliga förändringar

Kommunens ekonomi

Sävsjö kommun har i flera år haft en stabil ekonomi och redovisat överskott. Under 2024 förändrades läget kraftigt på grund av kostnadsutvecklingen och Sävsjö kommun redovisade ett betydligt sämre resultat än tidigare år.

Även 2025 har Sävsjö haft betydligt tuffare ekonomiska utmaningar att hantera än tidigare år. Ett utredningsdirektiv om att hitta effektiviseringar motsvarande 20 miljoner kronor gick ut till nämnderna under våren och arbetet med detta har varit prioriterat. Det samlade besparingsarbetet har bidragit till att nämndernas totala utfall för året blev 3,5 miljoner kronor bättre än budget. Även 2026 väntas präglas av arbete med ekonomiska utmaningar.

Omställning i verksamheterna.

Konjunkturläget och andra omvärldsfaktorer tillsammans med den demografiska utvecklingen fortsätter att påverka verksamheterna. Året har präglats av omfattande förändrings- och effektiviseringsarbete vilket lett till omställningar i verksamheterna.

Gymnasiesamverkan på Höglandet

Från och med den 1 januari 2025 lämnade Sävsjö tillsammans med Vetlanda, Nässjö och Eksjö över ansvaret av gymnasieverksamheten till Höglandsförbundet.

Under våren tog kommunfullmäktige beslut om att även vuxenutbildningen ska gå över i förbundet.

Ny socialtjänstlag

Införandet av nya socialtjänstlagen har påbörjats då lagstiftningen trädde i kraft 1 juli. Lagstiftning innebär att vi ska skapa en verksamhet som är lätt tillgänglig, enkel och möter behoven i ett tidigt skede. En förvaltningsövergripande styrgrupp har bildats för att samordna arbetet med att implementera den nya lagen.

Avbruten nybyggnation av Vrigstad förskola

Detaljplanen kring förskolan på området Myrmoden i Vrigstad fick under året avslag från Länsstyrelsen. Nya möjligheter dök upp genom att Sävebo kunde köpa gamla Gema-huset. Denna lokal kommer att inrymma förskola och stå klar till sommaren 2026.

Fem år i sammandrag – Befolkningsutveckling

Befolkningsutveckling

År	2021	2022	2023	2024	2025
Antal invånare (per 31 december)	11 709	11 771	11 668	11 563	11 531
Antal födda	134	137	128	82	121
Födelsenetto	-9	8	-6	-33	-7
Flyttnetto	-14	49	-98	-70	-30

Åldersfördelning

År	2021	2022	2023	2024	2025
Åldersgrupp					
0–6 år	1 032	1 056	1 024	953	915
7–17 år	1 648	1 655	1 666	1 670	1 693
18–24 år	844	876	864	845	833
25–44 år	2 589	2 578	2 522	2 505	2 472
45–64 år	2 836	2 842	2 830	2 819	2 827
65–79 år	1 984	1 965	1 945	1 932	1 929
+80 år	776	799	817	839	862
Summa	11 709	11 771	11 668	11 563	11 531

Befolkning per församling

År	2021	2022	2023	2024	2025
Sävsjö (även Hjärtlanda och Skepperstad)	6 749	6 776	6 738	6 753	6 713
Vrigstad (även Hylletofta)	2 053	2 051	2 028	1 983	1 988
Stockaryd (även Hjälmseryd och Hultsjö)	2 907	2 944	2 902	2 827	2 830
Summa	11 709	11 771	11 668	11 563	11 531

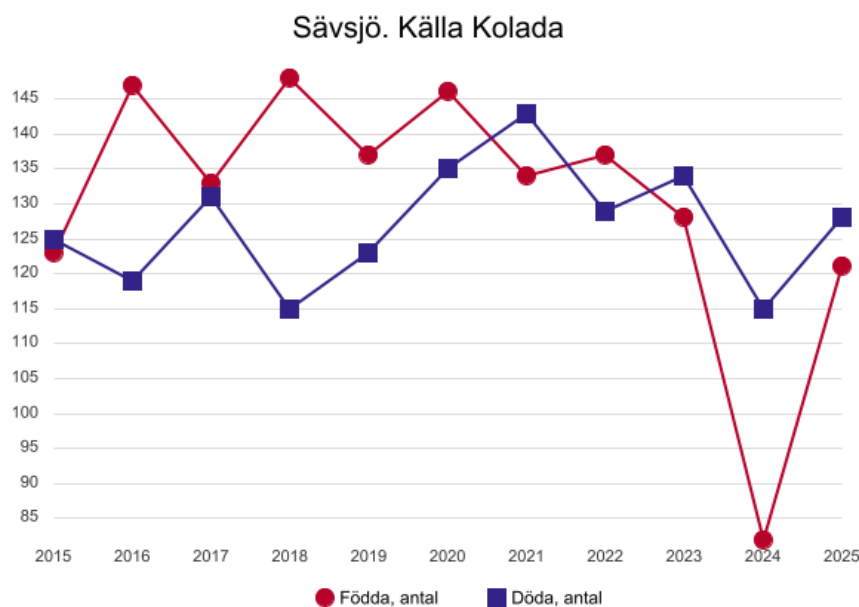
Befolkningsutveckling

De senaste fem åren har befolkningen i Sävsjö kommun minskat med 178 invånare. Under 2025 minskade befolkningen i Sävsjö med 32 personer.

Orsaken till befolkningsminskningen är både ett negativt flyttnetto och ett negativt födelsenetto.

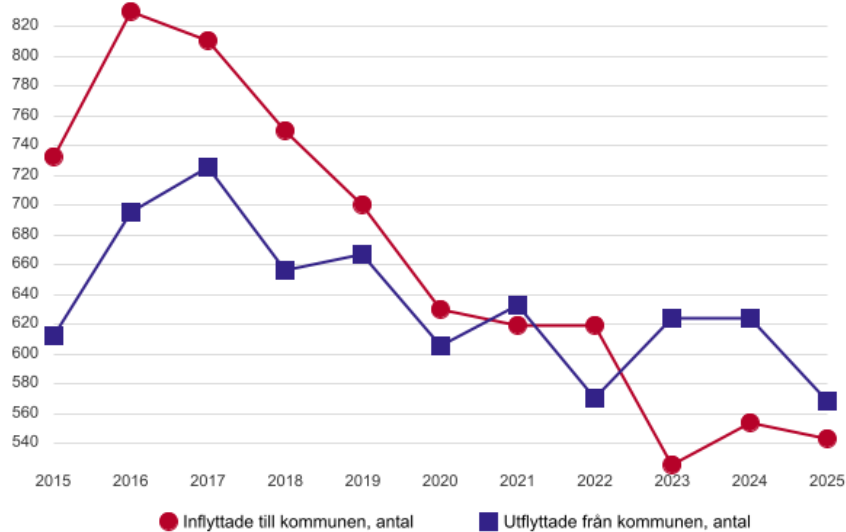
Befolkningsförändringen i procent mellan åren 2024 och 2025 var -0,3 vilket placerar oss i mitten i jämförelse med länets övriga kommuner. Vaggeryd och Aneby ökade mest procentuellt medan Gnosjö och Gislaved minskade mest.

Under 2025 föddes 121 personer och 128 personer avled. Antal födda i Sävsjö ökade stort mellan åren 2024 och 2025 vilket går emot den nationella trenden. Antal döda var dock högre vilket innebär ett negativt födelsenetto.



Diagrammet ovan beskriver antalet födda respektive döda i Sävsjö kommun under åren 2015–2025.

Sävsjö. Källa Kolada



Diagrammet visar hur många som har flyttat till respektive från kommunen under åren 2015–2025. Under 2025 flyttade 543 personer till Sävsjö (ca 86% kom inrikes och övriga från utlandet). Under 2025 flyttade 568 personer ut från Sävsjö (ca 90% flyttade inrikes och övriga flyttade utrikes).

Övrigt om befolkningsutvecklingen

- Under 2025 minskade åldersgrupperna 0–6 år samt 25–44 år mest i antal.
- Andelen kvinnor var vid årsskiftet 48,4 % (48,6% år 2024).
- Medelåldern i Sävsjö var 43,5 år 2025 (43,2 år 2024). Snittet i länet var 43,2 år och snittet i riket var 42,4 år.
- Andel utrikes födda 18–64 år var 27,1% (riket 27,0% och snittet i länet var 24,2% varav Gnosjö hade en andel på 35 % och Habo 11,3%).

Fem år i sammandrag - resultat och ekonomisk ställning

	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Antal invånare (per 31 december)	11 709	11 771	11 668	11 563	11 531
Utdebitering allmän kommunalskatt, kr	21,92	21,92	21,92	21,92	21,92
Omsättning (intäkter, skatteintäkter och generella statsbidrag), tkr	990 159	1 044 701	1 081 978	1 096 548	1 089 226
Verksamhetens nettokostnader, tkr	-773 893	-825 410	-882 173	-944 824	-936 654
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag, tkr	817 006	863 528	906 803	916 070	916 006
Årets resultat, tkr	47 999	44 120	32 369	-14 544	-13 477
Nettoinvesteringar, tkr	45 094	93 280	114 529	148 466	66 918
Anläggningstillgångar, tkr	494 337	563 479	650 183	776 963	802 299
Likvida medel, tkr	249 607	177 433	155 245	42 989	49 858
Eget kapital, tkr	533 523	577 643	610 012	595 468	581 991
Långfristiga lån, tkr	-	-	-	-	80 000
Pensionsskuld inom linjen (inkl. löneskatt), tkr	257 822	248 955	250 401	259 285	250 526
Soliditet (eget kapital / tillgångar), %	64	67	67	64	61
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser före 1998, %	33	38	39	36	35
Kassalikviditet, %	137	148	118	60	48

Sävsjö kommunsammanställning

Belopp i tkr	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Årets resultat, tkr	61 834	63 766	45 857	-12 957	-12 092
Finansnetto, tkr	-3 251	-2 535	-12 427	-10 225	-18 099
Likvida medel / invånare kr	22 624	15 669	13 346	4 533	5 277
Låneskuld / invånare, kr	71 588	65 352	66 334	66 102	76 711
Eget kapital / invånare, kr	55 467	60 590	65 055	64 694	63 824
Soliditet (eget kapital/tillgångar) %	36	39	40	39	37
Kassalikviditet, %	141	113	103	52	60
Kassaflöde, tkr	28 838	-80 467	-29 259	-103 312	8 437
Skuldsättningsgrad, ggr	1,69	1,46	1,40	1,43	1,58

Avstämning mot finansiella mål

Belopp tkr	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
<i>Årets resultat ska i snitt över en femårsperiod vara minst 2 % av skatteintäkter och generella bidrag</i>					
Snitt över de senaste fem åren, %	4,57	4,35	4,23	3,45	2,18
Mål uppfyllt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<i>Kommunkoncernens långfristiga skulder ska inte öka under en åttaårsperiod *</i>					
Kommunkoncernens långfristiga skuld, tkr	857 248	797 921	807 833	792 241	906 640
Mål uppfyllt	Nej	Ja	Ja	Ja	Nej
<i>Kommunalskatten ska vara oförändrat 21,92%</i>					
Kommunalskatt, %	21,92	21,92	21,92	21,92	21,92
Mål uppfyllt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

* Med kommunkoncernens långfristiga skulder menas långfristiga skulder till kreditinstitut, kortfristig del av långfristig skuld till kreditinstitut samt eventuella långfristiga leasingkulder. Målet är nytt från 2020 och mäts med utgångspunkt i de skulder som fanns på balansdagen 2020-12-31.

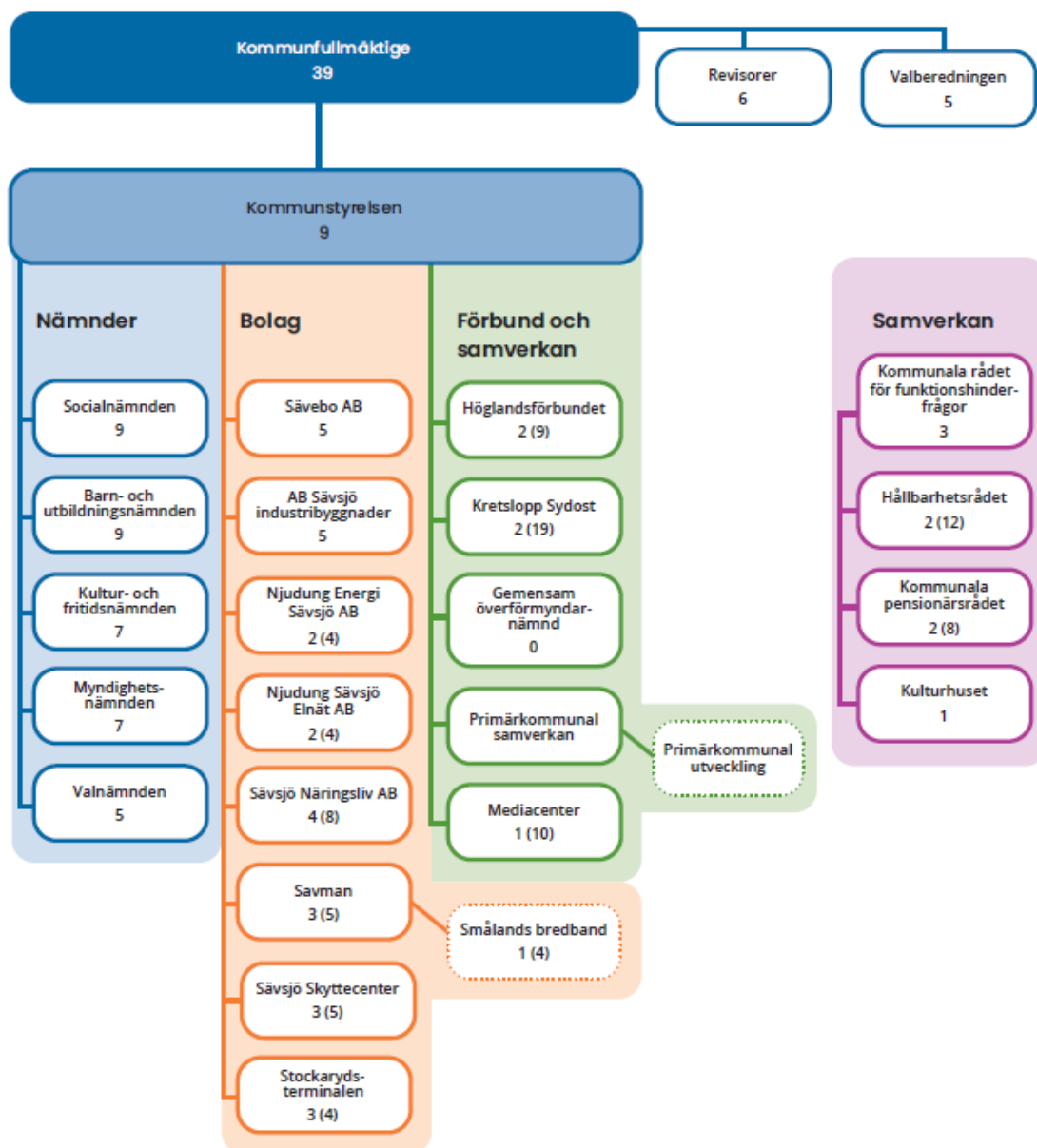
Ekonomiska nyckeltal

Verksamhetsindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Antal invånare	11 709	11 771	11 668	11 563	11 531
Soliditet inklusive pensionsåtagande kommunkoncernen (%)	22	25	27	26	24
Kassalikviditet i kommunkoncernen (%)	141	113	103	52	60
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar (andel %)	91	90	54	14	40
Genomförandegrad av beslutade investeringar (utfall/beslutad budget) (%)	61	68	74	82	66
Verksamhetens totala nettokostnader i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag. (%)	95	96	97	103	102

Den kommunala koncernen

Kommunens organisation

Skissen visar den kommunala organisationen i Sävsjö. Siffrorna anger antal ledamöter och där siffror förekommer inom parentes anger dessa det totala antalet ledamöter.



Översikt

En del av den kommunala verksamheten bedrivs i aktieföretag eller annan företagsform. Hela koncernens omsättning uppgick till 1 326 miljoner kronor (1 275 miljoner kronor).

Sävsjö har valt att bolagisera boendet i flerfamiljshus i bolaget Sävebo AB, tillhandahållandet av industrilokaler och lokaler för tjänsteföretag i AB Sävsjö Industribyggnader, elnät och fjärrvärme i Njudung Energi Sävsjö AB, fibernät i Savman AB och strategiskt näringslivsarbete i Sävsjö Näringslivs AB.

Ägarfrågor och koncernsamordning

Kommunen arbetar aktivt för att de kommunala bolagen ska vara delaktiga i hela den kommunala verksamheten (koncernsamverkan). I bolagens styrelser finns i många fall ledamöter som också är ledamöter i kommunfullmäktige och kommunstyrelsen.

Syftet med bolagen är att verksamheten ska skapa nytta för kommunen och dess medborgare. Bolagen ska drivas i en väl avvägd kombination av samhällsnytta och affärsnytta med en tydlig ägarstyrning i dialog med bolagen.

För flertalet av bolagen sköts ekonomihanteringen av kommunens ekonomiavdelning och höglandets ekonomiserviceenhet (HES). Bolagen är anslutna till det gemensamma koncernkontosystemet hos kommunens bank. Lönehanteringen hanteras från 2023 av lönekontoret i Vetlanda. Många upphandlingar av varor och tjänster sker gemensamt, exempelvis inköp av fordon, hantverkstjänster, revisionstjänster samt bank- och betalningstjänster.

Upplysningar om privata utförare

Nämnder	Verksamhet	Privata utförare
Kommunstyrelsen allmänna frågor	Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ansvarar även för räddningstjänst.	Ingen privat utförare
Kommunstyrelsen teknisk nämnd	Kommunstyrelsens tekniska utskott ansvarar för verksamheterna gata, park, fordonsamordning och kommunal service.	Ingen privat utförare
Barn- och utbildningsnämnden	Barn- och utbildningsnämnden ansvarar för förskola, pedagogisk omsorg, fritidshem, förskoleklass, grundskola, gymnasieskola, vuxenutbildning och musikskola.	Ersättning till privata utförare har skett motsvarande 11% (11%) av nämndens nettokostnader.
Socialnämnden	Socialnämnden ansvarar för kommunens socialtjänst. Verksamhetsområden är äldre, funktionshinder, individ- och familjeomsorg, hälso- och sjukvård, flyktningmottagning samt arbetsmarknads- och sysselsättningsåtgärder	Ersättning till privata utförare har skett motsvarande 6 % (7%) av nämndens kostnader
Kultur- och fritidsnämnden	Kultur- och fritidsnämnden har till uppgift att främja kultur- och fritidsverksamhet i kommunen med särskild tyngdpunkt på barn-och ungdomsverksamheten.	Ingen privat utförare
Myndighetsnämnden	Myndighetsnämndens ansvarsområden är miljöskydd, hälsoskydd, livsmedel samt bygg- och karta.	Ingen privat utförare
Överförmyndar- nämnden	Överförmyndarnämndens huvudsakliga uppgift består i att utöva tillsyn över gode män, förvaltare och förmyndare	Ingen privat utförare

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Pensionsförpliktelser

Det finns information som inte redovisas i balans- och resultaträkningen, men som är viktiga för bedömningen av kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Det viktigt att ta hänsyn till den totala pensionsförpliktelsen som är av väsentlig storlek och där det i enlighet med lagstiftning ligger en stor förpliktelse utanför balansräkningen, den så kallade ansvarsförbindelsen (pensionsförpliktelser intjänade före år 1998). Beloppet i ansvarsförbindelsen framgår i tabellen nedan. Om hela ansvarsförbindelsen skulle lyftas in i balansräkningen hade kommunen ändå haft ett positivt eget kapital.

Under 2023 trädde ett nytt pensionsavtal i kraft, AKAP-KR, vilket innebär att fler anställda enbart har avgiftsbestämd pension. Detta betyder att åtagandet som redovisas som en avsättning i balansräkningen kommer att öka i en lägre takt. Det nya avtalet innebär en högre pensionsavgift inbetalas mot det tidigare avtalet.

Pensionsförpliktelse	2025-12-31	2024-12-31
Belopp i tkr		
1. Totalt pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen	260 694	269 831
<i>a). varav avsättningar inkl. särskild löneskatt</i>	10 168	10 546
<i>b). varav ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt</i>	250 526	259 285
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	58 588	67 029
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	-	-
4. Summa pensionsförpliktelser	319 282	336 860

Övriga upplysningar om försäkring	2025-12-31	2024-12-31
5. Totalt pensionsförsäkringskapital	97 491	88 768
<i>a). varav överskottsmedel</i>	4 065	1 621

Viktiga förhållanden

Omvärlden

Kommunorganisationen påverkas i hög grad av vad som händer i omvärlden. En del förändringar kan vara svåra att råda över men får ändå en påverkan på kommunens ekonomi och verksamheter. Det kan också vara svårt att planera ekonomiskt för de förändringar som sker.

Demografiska utvecklingen

Vi ser nu tydliga tecken på att den väntade demografiska förändringen börjar ge effekt. De snabba förändringarna är en av de största utmaningarna som kommunen har att hantera.

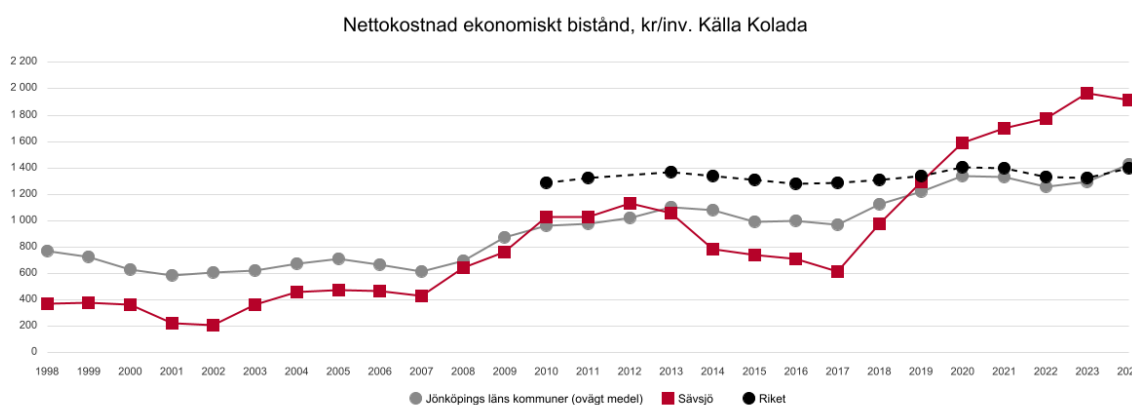
Befolkningsutvecklingen i Sävsjö har även 2025 varit nedåtgående, dock inte lika mycket som 2024. En förklaring till det är att antal födda barn har stigit i jämförelse med 2024. Trenden att antal födda barn minskar är dock fortsatt negativ i länet.

Konjunkturläget

En hög arbetslöshet får en påverkan på kommunerna på flera sätt, bland annat kan det innebära

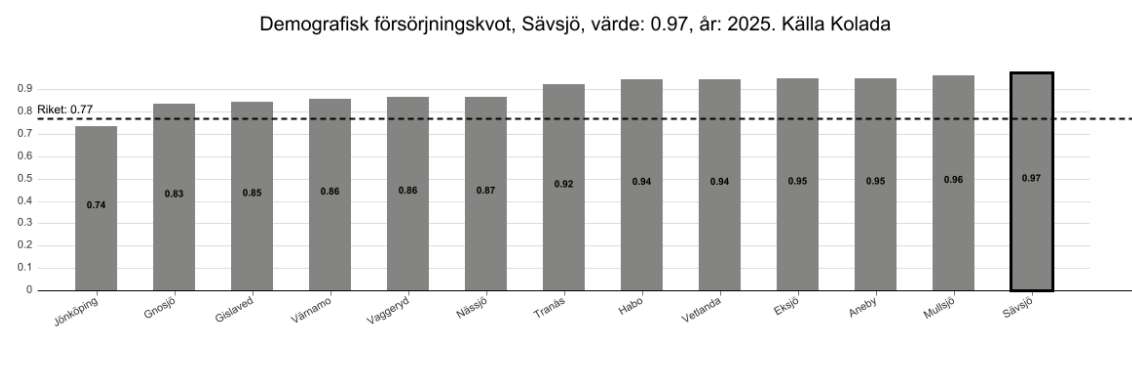
högre kostnader för ekonomiskt bistånd. I jämförelse med övriga kommuner i länet har Sävsjö relativt höga arbetslöshetssiffror och höga kostnader för försörjningsstöd även om den negativa utvecklingen har stannat upp något.

Ekonomiskt bistånd



Diagrammet ovan visar trenden de senaste åren för nettokostnad ekonomiskt bistånd kr / invånare. År 2024 var kommunens nettokostnad för ekonomiskt bistånd per invånare 1 914 kr / invånare vilket är något lägre än året innan. Snittet i länet 2024 var 1 425 kr / invånare och i riket 1 394 kr / invånare.

Demografisk försörjningskvot



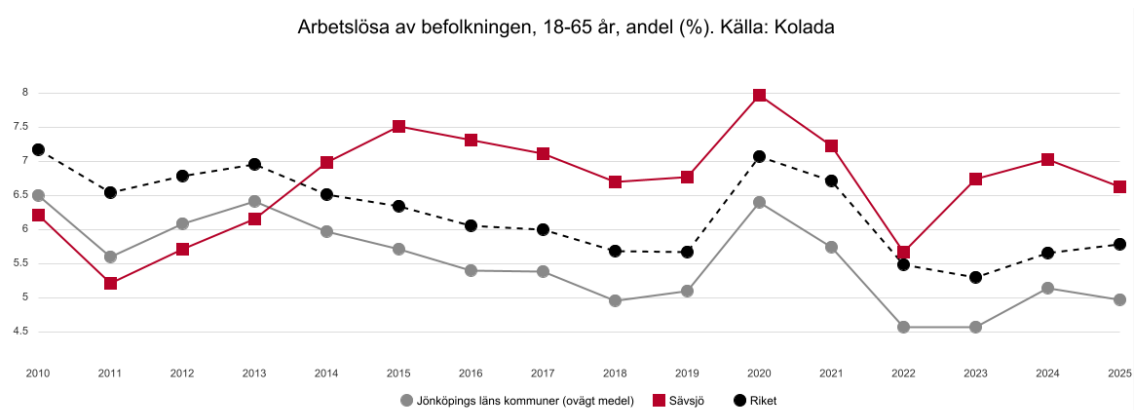
Den demografiska försörjningskvoten för länets kommuner visar att Sävsjö har högst kvot år 2025 med 0,97. Snittet i riket är 0,77 och i länet 0,90.

Sävsjö tillhör kommungruppen pendlingskommun nära mindre tätort och här ligger försörjningskvoten på samma snitt som Sävsjö dvs 0.97.

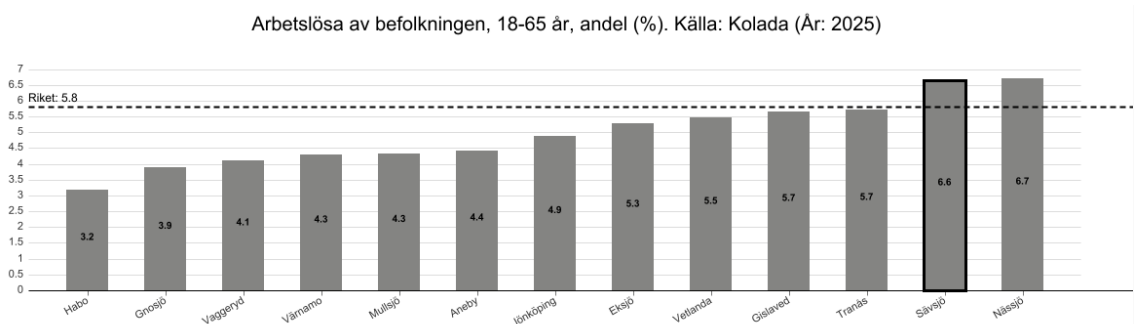
Den demografiska försörjningskvoten mäter summan av antal personer 0–19 år och antal personer över 65 år och äldre, dividerat med antal personer 20–64 år. Ett värde över 1 innebär att gruppen äldre och yngre är större än den i arbetsför ålder. Detta får konsekvensen att färre personer ska försörja fler. (källa SCB.)

Utvecklingen på arbetsmarknaden

För att möta utvecklingen på arbetsmarknaden pågår olika arbetsmarknadsåtgärder. Några av dessa åtgärder genomförs inom ramen för kommunfullmäktiges fokusområde tillväxt, näringsliv och arbetsmarknad.



Diagrammet ovan är hämtad från Kolada och visar utvecklingen av andel arbetslösa 18–65 år. Sävsjö har haft en högre andel arbetslösa i jämförelse med snittet i länet och riket.



Diagrammet ovan visar andel arbetslösa av befolkningen 18–65 år i länets kommuner år 2025. Sävsjö visar näst högst andel arbetslöshet (Källa Kolada)

Kompetensförsörjning

Flera förvaltningar får hantera att det råder brist på arbetskraft inom några yrkesgrupper. Större pensionsavgångar de närmaste åren i några av dessa grupper innebär att kompetensförsörjning är en särskilt viktig utmaning.

Analys av väsentliga risker

Omvärldsrisk

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Oro i omvärlden	Kriget i Europa, förändringar i förhållande mellan USA och Europa ökar oron i vår omvärld.	Hela kommunorganisationen	En robust organisation har byggts upp för att hantera frågor om kris- och beredskap.
Konjunkturutveckling / arbetsmarknadens utveckling	Stor påverkan på näringslivet och vissa branscher och yrkesgrupper. Detta leder till högre arbetslöshet och högre kostnader för försörjningsstöd.	Hela kommunorganisationen	Olika åtgärder genomförs i samverkan, både internt och externt

En beredskapsgrupp träffas regelbundet för att samordna frågor som har koppling till den osäkerhet som råder i omvärlden. Även regionalt har samordning och samarbete kring frågorna varit viktig. Ett nära samarbete sker också med civilsamhället och näringslivet för att hantera frågorna på bästa sätt. Kommunen samordnar de statliga bidragen som finns avsedda för brottsförebyggande arbete och för civilt försvar för att kunna uppfylla krav i lagstiftning och det övergripande kommunala ansvaret.

Kommunfullmäktiges övergripande fokusområde ”Tillväxt, näringsliv och arbetsmarknad” fortsätter arbeta med olika arbetsmarknadsinsatser och processen kring ekonomiskt bistånd har setts över.

Verksamhetsrisk

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Kompetensförsörjning	Brist på utbildad personal inom vissa yrkesgrupper och specialisttjänster.	Alla nämnder men i varierande grad.	Kompetensförsörjningsplaner har hög prioritet.
Kostnadsutveckling	Kostnadsutveckling inom flera områden påverkar verksamheterna	Hela kommunorganisationen	Budgetdirektiv och effektiviseringsuppdrag. Budgetuppföljningar. Översyn av avtal.

Kommunfullmäktige har fattat beslut om att prioritera arbetet med kompetensförsörjning i ett förvaltningsövergripande fokusområde. I förvaltningarna pågår flera olika insatser. För att lyckas samordnar vi arbetet med näringslivet och försöker lyfta fram Sävsjö som en attraktiv ort att bo och verka i. Ett arbete med att ta fram ett platsvarumärke för Sävsjö har genomförts och arbetet med att hitta effektiviseringar och besparingar har intensifierats.

Finansiell risk

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Osäkerhet kring statsbidrag och skatteintäkter	Befolkningsutveckling och konjunkturutveckling avspeglar sig i skatteintäkter. Kort framförhållning från statsmakterna kring vissa statsbidrag.	Kommunstyrelsen-finansförvaltningen	Löpande ekonomisk uppföljning.
Finansiering investeringsbehov	Förutsättningar att möta investeringsbehov med självfinansiering.	Hela kommunkoncernen	Ökad samordning och längre planeringshorisont.

Kommunkoncernens investerings- och underhållsbehov och hur man kan reducera riskerna är prioriterat i budgetprocessen.

Kommunkoncernens finansiella ställning analyseras sedan flera år av Kommunforskning i Västsverige. En årlig finansiell profil tas fram och kommunerna i Jönköpings län jämförs i olika nyckeltal och perspektiv.

Skatteunderlagets tillväxt kommer inte räcka för att möta de kostnadsdrivande faktorer som prognostiseras. Det kommer bli fortsatt viktigt att effektivisera verksamheterna för att kunna möta framtida utmaningar.

Händelser av väsentlig betydelse

Större investeringar

Ett större ombyggnadsprojekt vid torget har fått en stor påverkan på trafiksituationen i centrum. Projektet inkluderar bland annat ombyggnation och ändring av vägsträckning, omläggning av VA i Sävsjö centrum, nya gång- och cykelpassager samt upprustning av torget. Samhällsbyggnadsenheten samordnar arbetet. Förutom detta pågår även en större renovering av tidigare stadshotellet, också detta vid torget.

I mars invigdes det nyrenoverade särskilda boendet Ringgården. Även ombyggnationen av Svarven, gata/park-enhetens nya verksamhetslokaler, färdigställdes under året.

Ingångna avtal

I januari 2025 övergick gymnasiet till Höglandsförbundet och under våren tog kommunfullmäktige beslut om att även vuxenutbildningen ska gå över till förbundet från 1 juli 2026.

Nya lagar, planer mm

Den nya socialtjänstlagen som trätt i kraft under året kommer få stor betydelse för socialtjänstens arbete i Sävsjö kommun. Den nya lagen med ett ökat fokus på förebyggande arbete kommer att prägla många verksamheter och även innebära mer samverkan över förvaltningsgränser.

Biblioteket arbetar efter en ny biblioteksplan som ska leda till att verksamheten kan bli mer tillgänglig för prioriterade målgrupper. Samverkan med skola har initierats på ett tydligare sätt och kommer att implementeras ytterligare under 2026.

Ett nationellt professionsprogram trädde i kraft 1 september. Detta är en omfattande reform som syftar till att ge legitimerade lärare, förskollärare och rektorer strategisk och strukturell kompetensutveckling.

Fler händelser

Kommunstyrelsen har drivit arbetet med medlemskap i Höglandets Räddningstjänstförbund och ett slutligt beslut väntas under våren 2026.

En dialog pågår om att bilda en gemensam upphandlingsorganisation på Höglandet. Även här väntas beslut tas under 2026.

En detaljplan kring förskolan på området Myrmaden i Vrigstad fick avslag från Länsstyrelsen. Under året dök dock nya möjligheter upp genom att Sävebo köpte gamla Gema huset i Vrigstad. Lokalen kommer att kunna inrymma förskola och stå klar till sommaren 2026.

Ett tillfälligt korttidsboende öppnade under 2025 för att kunna möta ökade och förändrade behov inom äldreomsorgen.

Under 2025 har placeringskostnaderna inom individ- och familjeomsorgen minskat samtidigt som kommunen sett en ökning av familjehemsplaceringar.

Kultur- och fritidsenheten arrangerade en välbesökt föreningsdag i samverkan med RF SISU i Sävsjö sporthall med information om fritidskortet, olika tävlingar och allmän information om kommunens föreningsliv.

Inför budgetavsparken i januari genomfördes en strategidag med fokus på hur kommunen ska hantera de demografiska utmaningarna. Här deltog både kommunledning, strateger, utvecklingsledare och politiker.

Ett långsiktigt förändringsarbete har inletts för att skapa mer flödeseffektiva processer och under året har ett 60-tal chefer och medarbetare genomgått en högskoleutbildning i ständiga förbättringar vilket kommer bli en bra grund för fortsatt arbete.

I nämndernas verksamhetsberättelser redovisas flera exempel på konkreta åtgärder som genomförts.

Händelser som inträffat efter räkenskapsåret

Kommunfullmäktige har i januari beslutat om en utökad borgensram med 90 miljoner kronor gentemot Njudung energi. Kommunfullmäktige har även beslutat om att utöka Sävebos borgensram med 20 miljoner kronor samt att sänka Sävsjö industribyggnaders borgensram med 50 miljoner kronor.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Ekonomisk styrning

Centrala styrdokument

Den ekonomiska styrningen styrs av lagar och regler men också centrala styrdokument som riktar sig till nämnder eller kommunala koncernföretag. Ägardirektiv, delegationsordningar och reglementen är några exempel på centrala styrdokument.

Ekonomiska ramar

I arbetet med de ekonomiska ramarna följer vi en ordning och en tidsplan som är förankrad och beslutad av politiken. Här ingår budgetprocessen, budgetförutsättningar och budgetdirektiv, uppföljning under budgetåret och bokslut och årsredovisning. I budgetprocessen ingår också särskilda budgetdagar och dialogmöten.

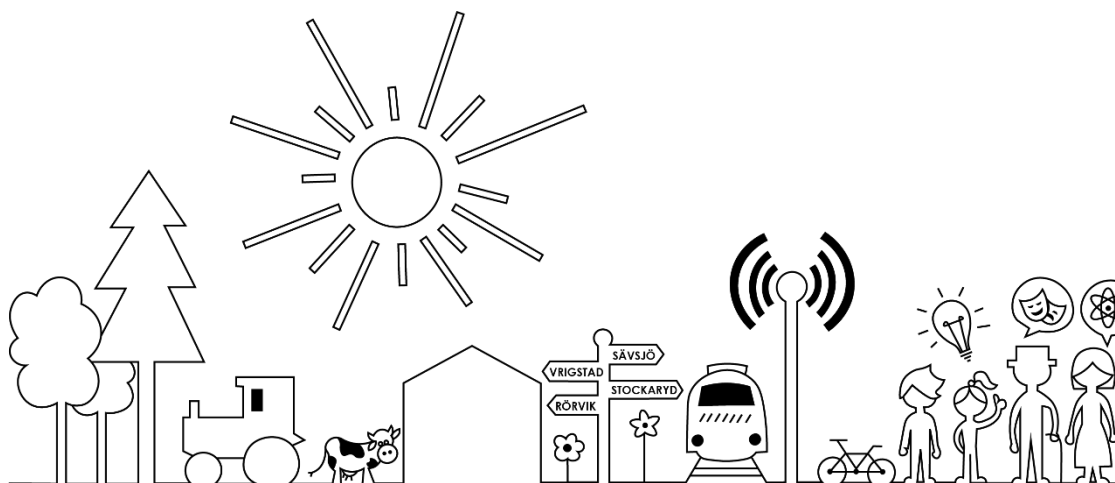
Finansiella mål

Kommunfullmäktige beslutar om finansiella mål för kommunen. Målen är ett led i att säkerställa en god ekonomisk hushållning. Målen ger både politiken och organisationen en tydlig kompass för långsiktigt ansvarstagande. De finansiella målen följs upp årligen i delårsrapporten och i årsredovisningen

Övriga ambitioner och riktlinjer i den ekonomiska styrningen

- Budgetföljsamheten ska vara god för drift och investeringar.
- Ett negativt resultat skall regleras under de närmast följande tre åren och fullmäktige ska anta en åtgärdsplan för hur regleringen ska gå till.
- Arbete med prognoser är viktigt och vi ska eftersträva en god prognossäkerhet.
- Långsiktiga ekonomiska konsekvenser ska belysas i beslutsunderlag vid beslut om åtgärder som kommer att få konsekvenser på längre sikt.
- Metoder och arbetssätt ska utvecklas som kan bidra till en god ekonomisk hushållning.

Sävsjö kommuns utvecklingsstrategi

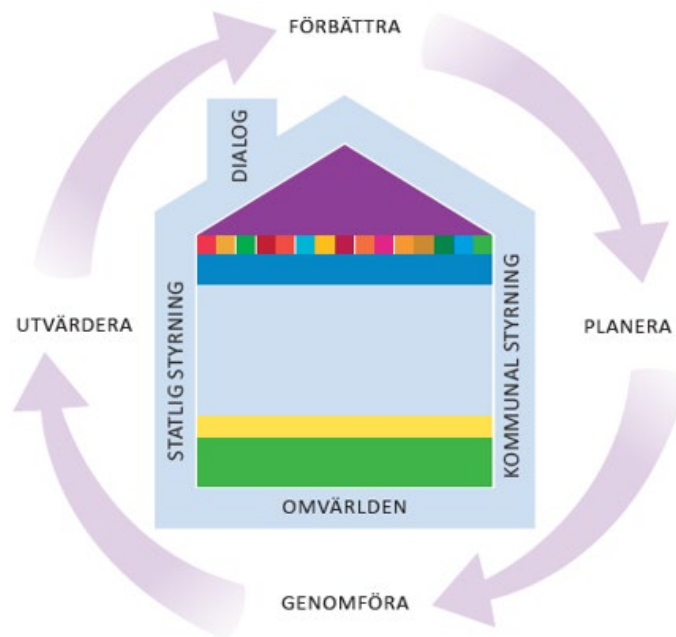


Utvecklingsstrategin beskriver Sävsjö kommuns utvecklingsarbete som tillsammans med vår kärnverksamhet ska ange riktning och förbättringar fram till år 2026. Arbetet med utvecklingsstrategin ingår i kommunens mål- och budgetprocess.

Sävsjö kommuns utvecklingsstrategi 2020-2026



Utvecklingsstrategin innehåller kommunens värdegrund, vision, fem övergripande målområden samt utvecklingsområden. Den ska prägla planeringen inom alla delar i kommunen, från kommunfullmäktige ut till enskilda verksamheter. Varje verksamhet formulerar egna fokusområden och förbättringar utifrån sina uppdrag, förutsättningar och behov. I arbetet med utvecklingsstrategin tar vi hänsyn till FN:s globala hållbarhetsmål inom ramen för Agenda 2030.



Val av fokusområden görs med utgångspunkt i analyser av den egna verksamheten, den kommunala och statliga styrningen samt omvärlden. För att kunna uppnå ett effektivt och överskådligt målarbete är det viktigt att fokusområden och åtgärder för förbättring är få och tydliga. Verksamheternas resultat följs upp i olika kvalitetsmätningar och i dialog mellan de olika nivåerna.

Intern kontroll

Arbetet med risk- och väsentlighetsanalyser har under 2025 haft fokus på våra ekonomiska utmaningar och vårt arbete med effektiviseringar. Ett långsiktigt förändringsarbete har inletts med målet att skapa mer flödeseffektiva, värdeskapande och hållbara organisationer.

Åtgärder för att säkra upp interna rutiner och tillsyner samt hantera avvikelser och tillbud är några exempel på arbete som görs i verksamheterna. Uppföljning av avtal och översyn av bidrag är andra exempel.

Åtgärder som syftar till att nå ökad måluppfyllelse inom skolan och kompetenshöjande insatser för att förebygga hot och våld har funnits med i de interna kontrollplanerna inom barn- och utbildningsförvaltningen.

Arbetet med intern kontrollplan inom socialförvaltningen har haft fokus på riskområden kopplade till ekonomi, lagstiftning och verksamhetsstyrning men också uppföljning av rutiner för dokumentation, kvalitet och resursanvändning.

Nämndernas beskriver i sina verksamhetsberättelser hur man arbetat med den interna kontrollen under året. Arbetet ligger i linje med vårt reglemente och kommunallagens 6:e kapitel § 6.

”Nämnderna skall var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De skall också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredställande sätt”. (Kommunallagens 6:e kapitel § 6).

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Fokus på ansvarsfullt förvalterskap

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning. Detta skapas genom att verksamheterna drivs på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Att ha fokus på ett ansvarsfullt förvalterskap innebär att hushålla med våra resurser på ett sådant sätt att vi inte riskerar att skjuta över våra kostnader till kommande generationer.

Kommunfullmäktiges övergripande mål handlar om att vi ska leverera kommunal service och tjänster med god kvalitet och att vi ska arbeta för kostnadseffektivisering och god ekonomisk hushållning. I årsredovisningen sammanfattar vi vårt arbete med hållbarhet i en hållbarhetsredovisning.

Kommunkoncernens finansiella risker och finansieringsbehov hanteras förvaltningsövergripande. Vi kraftsamlar kring gemensamma utmaningar genom vårt arbete med kommunfullmäktiges fokusområden och i andra forum.

Det ekonomiska läget har stor prioritet i kommunens ledningsgrupp. För att lyckas hantera utmaningarna har samverkan över förvaltningar särskilt lyfts fram. Under en strategidag i början av året där både politiker och tjänstepersoner deltog kom samverkan mellan förvaltningar fram som ett särskilt åtgärdsförslag.

Samverkan sker även över kommungränsen i olika nätverk, inom Höglandsförbundet och i samverkansprojekt. Införande av ett gemensamt ekonomiservicekontor och ett gemensamt ekonomisystem på höglandet är exempel på samverkansprojekt. Från årsskiftet ingår gymnasieverksamheterna på höglandet i Höglandsförbundet. Syftet är att öka samverkan och kunna effektivisera verksamheten.



Måluppföljning

Kommunfullmäktiges fokusområden 2025

Kommunfullmäktige beslutade på sitt sammanträde 2024-06-17 att fortsätta med följande fokusområden även 2025.

- Tillväxt, näringsliv och arbetsmarknad
- Barn och ungas välmående
- Hållbarhet

- Framtida kompetensförsörjning

Varje fokusområde arbetar i förvaltningsövergripande arbetsgrupper som samordnas av kommunens ledningsgrupp. Arbetet är ofta ett långsiktigt arbete som sträcker sig över flera år vilket kan innebära att effekterna kan komma lite längre fram. Kvalitetsmätningar kan vara åtgärder, aktiviteter eller nyckeltal som målsätts. Vid uppföljning görs en samlad bedömning över hur arbetet går.

Nämnderna arbetar med egna fokusområden med utgångspunkt i sina respektive uppdrag.

Sammanfattning måluppfyllelse kommunfullmäktiges övergripande fokusområden

Fokusområdet "Barn- och ungas välmående" fortsätter att utveckla nya strukturer kring samverkan. Ett exempel är samverkan utifrån den nya socialtjänstlagen och ett ökat samarbete kring placerade elever och individer som riskerar att hamna i kriminalitet.

Inom fokusområdet "Hållbarhet" pågår flera olika insatser där de flesta nått måluppfyllelse. På grund av det ekonomiska läget har planen på att ta fram ett socialt hållbarhetsprogram fått pausa.

Även inom fokusområdet "Tillväxt, näringsliv och arbetsmarknad" har ett flertal insatser kunnat genomföras med gott resultat.

Inom fokusområdet "Framtida kompetensförsörjning" är alla förvaltningar väl medvetna om den beslutade kompetensförsörjningsstrategin. Implementering och efterlevnad av strategin pågår och prioriteras i alla förvaltningar.

Nämndernas fokusområden 2025

Nämndernas fokusområden redovisas i verksamhetsplanen som i sin helhet beslutades på kommunfullmäktiges sammanträde i december 2024.

- Kommunstyrelsen, allmänna frågor
 - Ständiga förbättringar.
- Kommunstyrelsen, teknisk nämnd
 - Biologisk mångfald
 - Invånare och brukare i fokus
- Barn- och utbildningsnämnden
 - Andel elever i åk 9 som är behöriga till gymnasiet ska vara minst 85%.
 - Måluppfyllelse för elever med annat modersmål än svenska ska öka i alla ämnen.
 - Barn och elevers närvaro i förskola / skola ska öka.
- Socialnämnden
 - Kompetensförsörjning
 - God och nära vård
- Kultur- och fritidsnämnden
 - Aktiv hela livet
- Myndighetsnämnden
 - Tillsyn enligt Miljöbalken med särskilt fokus på enskilda avlopp och lantbruk
 - Tillsyn enligt Plan- och bygglagen
 - Tillväxt och tillsyn

Sammanfattning måluppföljning nämnder

Kommunstyrelsen har valt att arbeta med ständiga förbättringar i olika former. En högskoleutbildning har genomförts där ca 60 av kommunens chefer och medarbetare deltog för att få en bättre kunskap i förbättringsarbete. Inom ramen för utbildningen har utrymme getts till samverkan över förvaltningsgränser och konkreta förbättringsarbeten. Förutom denna utbildning pågår arbete med olika projekt, bland annat att implementera utvecklingsprojektet "Tillväxt och tillsyn" samt att implementera systematiskt arbete inom flera områden. Sammantaget går arbetet enligt plan.

Biologisk mångfald har nått måluppfyllelse i delmålet som handlar om andel miljöbilar i kommunorganisationen. Andelen svenska ekologiska livsmedel har däremot minskat vilket är en konsekvens av åtstramningar i budgeten. Utvecklingen av biologiska mångfaldsytor sker genom att man har fastställt ett fåtal ytor i varje ort som är utpekade att arbeta vidare med. I fokusområdet invånare och brukare i centrum har målet om att möta elever och gäster på

måltidsråd uppfyllts.

Barn- och utbildningsförvaltningens fokus handlar om att elever i årskurs nio ska vara behöriga till gymnasiet, att måluppfyllelse för elever med annat modersmål än svenska ska öka i alla ämnen och att öka barn och elevers närvaro.

Andel elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, kommunala skolor har inte nått måluppfyllelse under 2025. Inte heller andelen elever i åk 9 med mer än 85% närvaro. Under 2025 fortsatte arbetet med riktad insats mot barn/elever med annat modersmål än svenska i hela verksamheten. Förskolan arbetar med uppsökande verksamhet för de barn som ännu inte är inskrivna i förskolan. Förskolan har också erbjudit extra tid för de barn där ett behov av språkutveckling finns.

Den samlade bedömningen av barn- och utbildningsförvaltningens tre fokusområden med flera olika kvalitetsmätningar är att målen delvis är uppfyllda.

Socialförvaltningen har inom fokusområdet kompetensförsörjning haft fokus på andelen personal inom äldreomsorgen med undersköterskekompetens samt arbete med den totala sjukfrånvaron. Under 2025 har socialnämnden haft höga sjuktal, vilket påverkat verksamhetens kostnader och bemanning. Under 2026 kommer ett aktivt arbete tillsammans med HR påbörjas för att minska sjuktalet och stärka medarbetarnas hälsa och arbetsförmåga. Målet om andel med undersköterskekompetens inom äldreomsorgen är på god väg att nås. Den samlade bedömningen för fokusområdet kompetensförsörjning är att man delvis nått måluppfyllelse.

God och nära vård är prioriterat på övergripande nivå och man arbetar aktivt både regionalt och kommunalt. Samverkan och samarbete är huvudinriktning i arbetet.

Kultur och fritid arbetar med fokusområdet aktiv hela livet. Regelbundna inventeringar genomförs på enhetsnivå utifrån demografi, jämställdhet och jämlikhet. Varje åtgärd och verksamhet som planeras ska passera filtret " Hur gör åtgärden skillnad för våra invånare?" Kvalitetsmätningar sker därefter i form av några nyckeltal som följs upp helårsvis.

Myndighetsförvaltningen har nått måluppfyllelse i alla sina tre fokusområden. Inventering av enskilda avlopp har gått bättre än plan vilket förklaras genom att man hittat arbetssätt som gör arbetet mer effektivt och framgångsrikt. Lantbrukstillsynen har följt planen och både lantbrukare och inspektörer har varit nöjda med arbetet. Ett stort arbete har kunnat genomföras med OVK under senare delen av året då man hade möjlighet att få hjälp av en praktikant. Arbetet med implementering av Tillväxt och Tillsyn pågår. Synliga effekter är att arbetsgruppen mår bättre och är tryggare. Andra i organisationen upplever gruppen som tryggare och man får positiva indikationer från kunder ute i samhället.

Måluppfyllelse per sista december 2025 för kommunens samtliga fokusområden bedöms till 56 %. Ytterligare 44% bedöms vara delvis uppfyllda eller pågående.

	Antal fokusområden	Uppfyllt (grönt)	På gång att uppfyllas (gult)	Ej uppfyllt (rött)	Har ej kunnat mätas
Kommunstyrelsen, allmänna frågor	1	1			
Kommunstyrelsen, tekniska nämnd	2	1	1		
Barn- och utbildningsnämnden	3		3		
Socialnämnden	2		2		
Kultur- och fritidsnämnden	1	1			
Myndighetsnämnden	3	3			
Kommunfullmäktige	4	3	1		
Summa	16	9	7		

Verksamhetsindikatorer

För att få en övergripande bild av hur kommunen ligger till inom olika verksamhetsområden följer vi utvecklingen av några valda indikatorer. Valet har gjorts med ett kommunövergripande perspektiv och har också koppling till övergripande mål och arbetet med fokusområdena.

Verksamhetsindikatorerna är grupperade i områdena barn och unga, stöd och omsorg och samhälle och miljö vilket är samma gruppering som för kommunens kvalitet i korthet. Vi följer även några utvalda indikatorer kopplade till en attraktiv arbetsgivare och ekonomi.

Nämnderna har egna indikatorer med kopplingar till sina uppdrag.

Avvikelser i förhållande till andra kommuner analyseras och vi uppmärksammar skillnader mellan könen för att kunna genomföra åtgärder på bästa sätt.

Några nyckeltal som visar skillnader mellan könen	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram i hemkommunen (andel %)	72,1	70,5	71,2	84,1	82,2	83,1
Gymnasieelever med examen inom fyra år, kommunala skolor (andel %)	68,8	53,7	62,8	72,3	75,0	73,5
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorghelhetssyn (andel %)	89	91	90	91	88	90

Avstämning mot finansiella mål

Årets resultat motsvarar -1,47 % av skatteintäkter och generella statsbidrag för 2025. Kommunens finansiella mål är att resultatet i snitt över en femårsperiod ska vara minst 2% av skatteintäkter och generella statsbidrag. Snittet de senaste fem åren blir 2,18 % och målet anses därför vara uppnått.

Sävsjö kommun har haft höga investeringsnivåer under ett par år och har behövt finansiera dessa via lån hos kreditinstitut. Eftersom Sävsjö kommun borgar för de kommunala bolagens lån hos kreditinstitut så är kommunkoncernens totala lån i stort fokus. Kommunkoncernens långfristiga skulder har ökat under 2025 och skulderna är nu högre än de var 2020 som är utgångsläget för det här målet. Målet är inte uppnått för 2025.

Skatten har varit oförändrad. I jämförelse med övriga kommuner i länet ligger nu Sävsjö bland de kommuner med lägst kommunalskatt. Endast Vaggeryd, Värnamo och Jönköping har en lägre skatt. Snittet i länet är 22,02% och snittet i riket är 20,71%.

Mål	Måltal	Utfall 251231	Status 251231
Driftöverskott	Årets resultat ska i snitt över en femårsperiod vara minst 2% av skatteintäkter och generella bidrag.	2,18 %	
Kommunkoncernens långfristiga skulder	Kommunkoncernens långfristiga skulder ska inte öka under en åttaårsperiod. Utgångsläge 2020: 852 mkr	907 mkr	
Bibehållen kommunalskatt	Kommunalskatten ska vara oförändrat 21,92 %	oförändrad	

Hållbarhetsredovisning

Sävsjö kommuns hållbarhetsarbete 2025

Här följer en beskrivning av Sävsjö kommuns övergripande hållbarhetsarbete under 2025 samt exempel på insatser som genomförts under året. Kommunens hållbarhetsarbete grundar sig i kommunens vision, värdegrund, Sveriges nationella miljömål och de globala målen för hållbar utveckling.

Agenda 2030 vägleder arbetet med hållbar utveckling

En hållbar utveckling tar hänsyn till dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov. Utmaningarna i hållbarhetsarbetet är till stor del globala, men lösningarna oftast lokala. Sverige har antagit FN:s globala hållbarhetsmål inom ramen för Agenda 2030. Globala målen för hållbar utveckling är 17 ambitiösa och universella mål som FN:s medlemsländer enades om 2015. Målen handlar bland annat om att utrota fattigdom, bekämpa klimatförändringar och säkerställa en fredlig och inkluderande värld. Genom att arbeta för att nå målen så uppnår vi också en miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling.

”Agenda 2030 innebär för Sävsjö kommun en vägledning i att arbeta lokalt med ett helhetsperspektiv på samhällsutvecklingen.”

Sedan 2020 är de globala målen för hållbar utveckling inkluderad i Sävsjö kommuns utvecklingsstrategi. Vid sidan om kommunens vision om att vi tillsammans skapar Sveriges mest barnvänliga, gröna och inkluderande kommun utgör Agenda 2030 därför numera en viktig utgångspunkt för kommunens verksamhet. Åtgärder som gör att kommunen bidrar till att nå de globala hållbarhetsmålen ska vara vägledande.



Goda exempel

Nedan följer några goda exempel på arbete och aktiviteter som bidragit till att vi under året tagit steg mot kommunens vision och ett mer hållbart samhälle. Självfallet bidrar kommunens verksamheter med långt mycket mer inom ramen för kommunens serviceuppdrag och ansvar att tillhandahålla social omsorg, skola och räddningstjänst med mera.

Mål 2: Ingen hunger

Utbildning för att öka andelen svenskt

Kommunen har som mål att öka andelen svenskt som serveras på tallriken i våra verksamheter. Under 2025 deltog kostpersonal i en utbildning om hur vi kan arbeta långsiktigt med svenska baljväxter på menyn och i olika rätter. Nyttor som lyfts fram är hälsa, beredskap och ekonomi, samtidigt som maten ska vara tilltalande och smaka gott. Under 2025 ser vi dock en liten minskning och uppnår totalt 52 procent svenska råvaror, med mål om minst 60 procent. Vi har också mål om minst 90 procent svenskt av oberett kött och här uppnår vi i stället målet med råge genom en total andel svenskt på 98 procent för 2025.

Menyplanering utifrån förändrad ekonomi och nordiska näringsrekommendationer

På grund av ekonomiska förutsättningar så har kostenheten fått arbeta om menyplaneringen för att hitta mindre kostnadsdrivande rätter. Det har inneburit utmaningar, men också lett till mer grönt på tallriken i enlighet med de senaste nordiska näringsrekommendationerna och livsmedelsverkets kostråd.

Ätbara växter för ökad trivsel, hälsa och lärande

Hägneskolans elever på anpassad grundskola har tillsammans med parkförvaltningen, och med bidrag från region Jönköpings län, genomfört plantering av både ätbara växter och perenner på skolgården. Arbetet gav eleverna möjlighet att vara delaktiga, lära sig om hållbarhet och odling samtidigt som de bidragit till att forma en mer inbjudande och levande skolgård.

Hållbarhetssnack i lunchrummen

Matsvinn, serverkapacitet, odling och nya prylar. Med inspiration från bordspratarna med fakta, tips och snackisar på fyra olika teman har olika aspekter på hållbarhet varit ett samtalsämne på fiket och lunchen i kommunen.

Mål 3: God hälsa och välbefinnande

Mer undervisning utomhus

Alla förskolor är ute minst en gång om dagen i alla väder. Det har under året som varit fokuserats ytterligare på undervisningen utomhus. Förskolorna har skapat olika undervisningslådor som används för detta ändamål. Några förskolor har fokuserat extra på hinderbanor och rörelseaktiviteter på olika sätt ute. Förskolorna besöker skogen regelbundet. Alla pedagoger äter pedagogiska måltider tillsammans med barnen för att vara goda förebilder i matsituationen.

Aktiva transporter till skolan

Ett par av Sävsjös grundskolor deltog för tredje året i rad i Trafikkalenderns tävling Cykla & Gå till skolan. Syftet med utmaningen är att främja hälsan genom aktiva transporter till och från skolan, bidra till en bättre miljö och förbättra trafiksäkerheten i barnens närmiljöer.

Sävsjö Hälsocenter

Sävsjö Hälsocenter fortsätter utveckla verksamheten för god hälsa och välbefinnande. Hälsocenter är en samverkansmodell mellan Sävsjö kommun och Region Jönköpings län som erbjuder gratis hälsofrämjande aktiviteter och coaching för att stärka invånarens fysiska, psykiska, sociala och existentiella hälsa. Målgruppen är personer som vill förändra sina levnadsvanor och få stöd för en hållbar livsstil. Under 2025 har Hälsocenter varit med och startat upp gåfotboll, kultur för hälsa samt häng med oss ut som är en verksamhet för att deltagare ska upptäcka friluftslivets hälsofrämjande egenskaper.

Låna en hälsokasse

I ett samarbete mellan kommunens Hälsocenter och biblioteket erbjuds fyra olika påsar fyllda med material som ska inspirera till bättre hälsa och ökat välbefinnande. Den senaste påsen innehåller tips och verktyg för att vistas i naturen.

Familjebadet in i framtiden

Familjebadet är en viktig hälsofrämjande plats i Sävsjö. Under 2025 har badhuset renoverats för att kunna fortsätta vara det även framöver.

Livslust hela livet

Äldreplanen ”Livslust hela livet” antogs av kommunfullmäktige i september 2025. Den beskriver ambitioner och målområden som alla syftar till att säkerställa ett gott och hållbart liv för äldre invånare.

Samverkan för bättre omsorg

Sävsjö kommun och regionen har under de senaste åren byggt upp tydligare samverkansplattformar för att kunna ge patienten en bättre och mer sammanhållen vård. Fler professioner samlas kring patientens behov och planering av olika insatser blir tryggare, snabbare och mer koordinerad. Socialstyrelsens nationella kompetenscenter har uppmärksammat vårt arbetssätt som ett gott exempel nationellt under 2025.

Förebyggande arbete genom hembesök

Under våren har hemtagningsteamet, som stöttar personer i övergången från sjukhusvård till hemmet, tillsammans med en arbetsterapeut gjort hembesök. De har arbetat förebyggande och informerat personer med trygghetslarm i ordinärt boende om vilket stöd kommunen kan erbjuda. Arbetsterapeuten och biståndshandläggaren har också samarbetat och gjort hembesök hos personer som ännu inte är kända av kommunen, för att tidigt upptäcka behov av hjälp.

Tillsammans för en god boendemiljö

Myndighetsförvaltningen och Socialförvaltningen samarbetar för att öka inslaget av seriösa fastighetsägare som värnar sina boende och boendemiljön. Långsiktigt ser vi att detta kommer

att påverka både hälsa och socialt innanförskap på ett positivt sätt.

Information om suicidprevention kan rädda liv

Foldern Våga prata om psykisk ohälsa – det kan rädda liv har tagits fram av kommunens samordnare inom suicidprevention. Den riktar sig både till personer som själva mår dåligt och till personer som finns i deras närhet och som vill hjälpa. Inför suicidpreventiva dagen i höstas spreds foldern till skolor och bibliotek för att allmänheten ska kunna ta del av informationen.

Övningar för kris- och beredskap

Under 2025 samövade delar av Kommunledningskontoret, Räddningstjänsten och personal från Socialförvaltningen i en evakuering av ett särskilt boende. En skolklass från Aleholm hjälpte oss att vara figuranter så att övningen kunde genomföras utan att stressa de ordinarie brukarna.

Under 2025 deltog även femton nyckelpersoner från kommunen i en regional övning för nödvatten och vattenberedskap.

Mål 4: God utbildning för alla

Likvärdig utbildning

Under året har arbetet för en mer likvärdig undervisning fortsatt. Studiedagarna har haft fokus på gemensamma samtal om undervisning och bedömning, med målet att skapa tydligare strukturer och en mer sammanhållen praktik mellan olika skolor och stadier.

Riktat närvaroarbeta

Arbetet med att utveckla en trygg och tillgänglig skola har fortsatt under året genom riktat närvaroarbeta. Under våren 2025 startades det skolsociala teamet upp i Sävsjö med fokus på hur man kan vända en problematisk skolfrånvaro.

Seniorer i skolan

Sedan början av 2025 finns seniorer på plats som extraresurser på alla våra grundskolor i kommunen. Arbetet syftar till att genom ökad vuxennärvaro öka tryggheten i skolan. Satsningen är mycket uppskattad av elever, lärare och seniorer och skapar ett gott utbyte av kunskap och värderingar mellan generationerna.

Skolbiblioteksplan

En skolbiblioteksplan togs fram under 2025. Biblioteksplanens fokusområden knyter an till flera av de Globala målen inom Agenda 2030 för hållbar utveckling.

Fokus på högläsning

Under året har vi köpt in och skapat kapprumsbibliotek på alla våra förskolor som en del i arbetet med den viktiga högläsningen. Detta möjliggör även för vårdnadshavare att på ett enkelt sätt kunna låna hem böcker att läsa med sina barn.

Musikhjälpen

Under Musikhjälpen deltog ett par skolor i årets tema ”Alla barn har rätt att gå i skolan”. Tillsammans samlade eleverna in pant för att bidra till insamlingen, och arbetet skapade både engagemang, gemenskap och ökad förståelse för barns rättigheter världen över.

Mål 5: Jämställdhet

Ökade möjligheter att arbeta heltid

Sävsjö kommun fortsätter öka andelen som arbetar heltid vilket bidrar till (främst till kvinnors) självständighet och ekonomisk frihet.

Kvinnliga förebilder inom tekniska yrken

Under 2025 var Njudung Energi med och arrangerade Introduce a Girl to Engineering day som är ett initiativ för att få fler tjejer eller icke-binära intresserade av teknik och ingenjörsyrket. Detta är en möjlighet att uppmuntra tjejer till att våga bryta normer och ge dem möjlighet att träffa kvinnliga förebilder som jobbar inom tekniska yrken.

Jämställdhetsarbete skolorna

Samtliga kommunens skolor och förskolor arbetade med jämställdhet utifrån läroplanernas mål under 2025. Värdegrundarbete har skett tillsammans med barn och elever samt i arbetslag. Personal gör kartläggningar och analyser av resultat där de bevakar alla barn och elevers lika möjligheter och rättigheter att utvecklas oavsett könstillhörighet eller bakgrund.

Möjliggöra lek för alla

Vi arbetar medvetet med att möjliggöra för både flickor och pojkar att leka med alla barn och material på förskolan.

Fokus på ungas rättigheter

Hofgårdsskolan genomförde "kärleken är fri" under hösten 2025. "Kärleken är fri" syftade till att informera och stärka ungdomars kunskap om de rättigheter de har; rätten att välja och bestämma över sitt eget liv, vad man vill studera, vem man är vän med och vem du blir kär i. Den stärker barn och ungas rättigheter till ett liv fritt från våld, hot och andra former av kränkningar och övergrepp. Konceptet kring veckan genomfördes av Rädde barnen tillsammans med skolan och personal från socialförvaltningen och kultur och fritid.

Analys för ett jämställt Sävsjö

Utifrån den regionala jämställdhetsstrategin gjordes en lokal analys av jämställdhetsindikatorer under 2025. Sävsjö har både styrkor och svagheter inom områden som delaktighet, hälsa, utbildning, arbetsliv och trygghet. Förslag på åtgärder med medborgaren i fokus och utifrån ett arbetsgivaransvar har tagits fram.

Mål 6: Rent vatten och sanitet

Miljöeffektiv tillsyn av enskilda avlopp

Under 2025 har kommunen förändrat arbetssättet kring tillsyn av enskilda avlopp. Genom utveckling av ett digitalt kartstöd och en förenklad ansökningsprocess har vi gjort det enklare för både entreprenörer och enskilda att göra rätt. Detta arbete bidrar till att skydda våra vattenresurser, minska miljöpåverkan och skapa en mer hållbar och användarvänlig process för enskilda avlopp.

Från analoga vattenmätare till digitala

Under året har Njudung Energi, som ansvarar för vatten och avlopp i Sävsjö kommun, bytt ut 129 vattenmätare runt om i Sävsjö kommun till digitala. De digitala mätarna gör arbetet enklare eftersom de skickar in mätarställningen automatiskt. På så sätt finns aktuell information om användarnas vattenförbrukning alltid tillgänglig utan att någon behöver åka och läsa av mätarna.

Minskad risk för översvämning

Vid pumpstationen Ön i Vrigstad (spillvatten) har åtgärder vidtagits för att minska risken att pumpstationen blir översvämmad vid höga flöden i Vrigstadån. Cykelbanan mellan ån och pumpstationen höjdes så vattnet inte kan rinna över den och översvämma pumpstationen.

Mål 7: Hållbar energi till alla

Energiplan för ett hållbart och robust energisystem

Sedan 2023 deltar Sävsjö kommun som en av tio kommuner i det regionala energiprojektet EFFEKT. Inom ramen för projektet har kommunen fått stöd i arbetet med att ta fram en kommunal energiplan. Under 2025 har kommunens lokala projektgrupp med representanter från olika förvaltningar och kommunala bolag gjort klart ett förslag till ny energiplan för Sävsjö kommun. Syftet med planen är att främja ett robust och hållbart energisystem. Planen beslutas av kommunfullmäktige i början av 2026.

Mer energieffektiva fastigheter och anläggningar

Energieffektiviseringsåtgärder är viktiga för att bidra till hållbar energi för alla. Under 2025 genomförde Sävebo, AB Sävsjö Industrifastigheter (ABSI) och kommunens fastighetsavdelning flera satsningar och åtgärder. Bland annat har ABSI gått från elvärme till fjärrvärme på fastigheten Skatan 20 i Sävsjö, bytt ventilation på lokaler på Hantverkaren 1 och bytt fönster på fastigheten Spiken 9 i Sävsjö. Sävebo har anställt en drifttekniker som arbetar med styrning av värme och ventilation för ökad effektivitet.

Energisnål belysning

Under 2025 har kommunen i samarbete med Njudung energi tagit stora kliv i arbetet med utbyte av äldre gatubelysning till LED. Totalt byttes närmare 350 armaturer runt om i kommunen till nya energisnåla armaturer. Arbetet planeras fortsätta under 2026 med sikte på att all gatubelysning ska vara utbytt till året därpå. Även AB Sävsjö Industrifastigheter installerat LED-belysning på ett stort antal av sina fastigheter och Kultur- och fritid har bytt till LED i Sävsjö ishall under det gångna året.

Energisnål utrustning

Teknikhusen för fiberinfrastruktur som Savman ansvarar för har fått ny utrustning under året, vilket lett till en minskad elförbrukning med 13 % jämfört med 2024. Förhoppningen är förstås att ett helår med den nya utrustningen ska spara ytterligare.

Luftledning till markkabel

Arbetet med att säkerställa ett driftsäkert elnät har fortskridit under året genom nedgrävning av ca 3 km luftledning till markkabel.

Ökad elproduktion

Under 2025 installerades solpaneler med en total effekt på 52 kW på Sävsjö sporthall.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Satsningar för ett friskorierat arbetssätt

Under hösten 2025 introducerades ett så kallat friskorierat arbetssätt i Sävsjö kommun. Ett friskorierat arbetssätt handlar om att lyfta fram och stärka det som får oss att må bra på jobbet. Många arbetsplatser har använt sig av det metodstöd som finns på Komin och i november var organisationen Sunt Arbetsliv på plats i Sävsjö och höll i en utbildning för chefer och skyddsombud i kommunen.

Utbildning kring hot och våld

Skolor och en stor del av personalen på Barn- och utbildningsförvaltningen och Socialförvaltningen har utbildats i att hantera situationer innefattande hot och våld. Detta för att bättre rusta personalen kring rätt beslut och agerande i avgörande skeden och att genom övning bidra till en trygghet i att veta hur man bör agera och vilket stöd det finns att få i situationen och efteråt.

Differentiering av arbetsuppgifter

Inom socialförvaltningen har titelspannet utökats med bland annat servicebiträden och olika specialister, vilket gör att fler kan bli aktuella på arbetsmarknaden samt att vi har en kompetenstrappa för de som vill utvecklas.

Ständiga förbättringar

Under 2025 har ett 60-tal chefer och medarbetare deltagit i utbildningen Ständiga förbättringar – tillsammans. Utbildningen, i samarbete med Hälsohögskolan i Jönköping, har stärkt vår förmåga att arbeta strukturerat med förbättringsarbete och främjat samverkan över förvaltningsgränser genom gemensamma förbättringsprojekt i tvärfunktionella lärgrupper.

Insats mot segregerad arbetsmarknad

Beslut om projektmedel från Länsstyrelsen möjliggjorde uppstart av Mellanrum och Möjligheter, ett tvåårigt samverkansprojekt mellan Sävsjö och Vetlanda kommuner, under 2025. Projektet syftar till att utveckla en sammanhållen och effektiv stödstruktur för nyanlända och utrikesfödda personer som riskerar långvarigt utanförskap. Idag uppstår ofta organisatoriska mellanrum mellan kommun, region och Arbetsförmedlingen. Genom kartläggning, samverkan och systematiskt erfarenhetsutbyte ska projektet ta fram en processkarta som tydliggör individens väg från ny i Sverige till förbättrad hälsa, stärkt integrering och ökad möjlighet till egen försörjning.

Mål 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur

Digitalisering, innovationskraft och klimatomställning

Under hösten 2025 gick Sävsjö kommun tillsammans med övriga höglandskommuner in i ett flerårigt projekt med Urban Twin Transition Center (UTTC). UTTC är ett nationellt kompetenscenter som främjar Sveriges klimatomställning genom att arbeta för att skala upp validerade digitala lösningar i städer och kommuner. Genom att kombinera digitalisering och hållbarhet ("twin transition") stöttar UTTC kommuners innovationskraft.

Kommunikationsteknik för alla

Savman, som är ett kommunalt bolag med ansvar för fiberinfrastrukturen i kommunen, har fortsatt satsningen på bemannad reception under 2025 så att invånare som behöver personlig hjälp enkelt kan få stöd.

Resurshubb – Snålast i Småland

Under 2025 har Sävsjö Näringsliv AB arbetat vidare med Resurshubb Sävsjö - Snålast i

Småland. Inom projektet har man inspirerat och informerat om möjliga samarbetsformer för att arbeta inom fokusområdena resursdelning, restflöden och resursdelning. Företag runt om i kommunen har tagit del av projektet och mindre grupper inom fokusområdena har börjat formos. Projektet finansieras från bland annat Europeiska Regionalfonden via Tillväxtverket och Region Jönköping fram till och med 2027.

Mål 10: Minskad ojämlikhet

Inkludering i fokus

Under hösten 2025 praktiserade två studenter från Globala studier på Jönköping University i kommunen med fokus på inkludering och social hållbarhet. Praktikanterna deltog både i kommunens ordinarie hållbarhetsarbete och drev ett eget projekt som byggde på intervjuer, mötesplatsbesök och dialoger med utrikesfödda invånare. Arbetet har synliggjort hinder för delaktighet, särskilt för personer vars kompetens inte tas tillvara, samt betonade betydelsen av vardagliga möten för att minska utanförskap. Resultatet bidrog med värdefulla insikter för kommunens fortsatta arbete med att stärka inkludering och gemenskap.

Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Hållbara byggnader och anläggningar

När kommunen genomför olika bygg- och anläggningsprojekt kan vi på många olika sätt bidra till en hållbar och god livsmiljö för invånare och företagare att leva och verka i. I juni 2025 beslutade kommunstyrelsen om en policy för hållbara byggnader och anläggningar som syftar till att underlätta arbetet med att samordna bredden av hållbarhetsaspekter i våra projekt. Policyn omfattar ny- och tillbyggnation, renoveringar och rivningar, och ska även vara vägledande i förvaltningen av våra befintliga byggnader och anläggningar.

Trygghet och framtidssäkring i centrum

Det har fortsatt varit stökigt i centrum under året, men på flera håll börjar det nya västra centrum ta form. Delar av de större genomfartsgatorna förbi centrum har smalnats av till förmån för gående och cyklister, och hastighetssäkrade passager har kommit på plats. Tillsammans med den nya belysningen bidrar detta till en ökad trygghet för kommunens invånare. Syftet är att fler ska välja att vistas och röra sig i centrum, vilket i sin tur ökar tryggheten och även attraktiviteten för verksamheterna i området. Projektet även skapat plats för dagvattenhantering samt växt- och trädplanteringar, vilket i framtiden förväntas spela en viktig roll i klimatanpassningen av Sävsjö.

Cykelfrämjande insatser

Det genomfördes förbättringar för oskyddade trafikanter på flera platser i kommunen under 2025.

Bland annat har handlingsplan för utbyggnad av cykelparkeringar vid kommunala verksamheter fortsatt under 2025. Vädskyddade och låsbara cykelställ kom på plats vid Hofgårdsskolan, Hängeskolan och Vrigstads skola.

Rörvikslänken

I november invigdes Rörvikslänken, kommunens upphandlade busslinje mellan Rörvik och Stockaryd. Den möjliggör ytterligare förbindelser till och från tågstationen i Stockaryd samt resor mellan orterna. En tur går på morgonen och en på kvällen. Rörvikslänken är ett exempel på hur kommunen uppmärksammar behov av bättre kollektivtrafik i kommunen och verkar för ett framtida tågstopp i Rörvik. Kommunen samverkar på flera nivåer med regionen och grannkommuner för att utveckla kollektivtrafiken.

Hållbar arbetspendling

Arbetet med insatser för hållbar arbetspendling har fortsatt under 2025, genom att erbjuda förmånscykel till Sävsjö kommuns tillsvidareanställda och kostnadsfria provpendlarkort i kollektivtrafiken för nyanställda. Under 2025 ansökte 11 medarbetare inom kommunorganisationen om provpendlarkort och 21 nya förmånscyklar hyrdes ut. Totalt har 136 medarbetare valt att hyra 153 cyklar sedan starten 2023.

Laddinfrastruktur

Arbetet med utbyggnad av laddinfrastruktur har fortsatt under 2025 med nyetablerade laddpunkter vid Ringgården samt vid två av ABSI:s och fem av Sävebos fastigheter.

Mål 12: Hållbar konsumtion & produktion

Egenutvecklade återbruksappar

Arbetet med de egenutvecklade återbruksapparna för kommunala verksamheter har fortsatt under året. Syftet är att bättre ta vara på befintliga resurser och främja delning både inom och mellan kommunerna på småländska höglandet. Under våren 2025 testades apparna i Sävsjö kommun, och därefter anslöt även Eksjö och Nässjö. Hittills har över hundra annonser för möbler och andra inventarier förmedlats, varav ett tjugotal mellan kommunerna. Det innebär i praktiken att närmare 200 stolar, bord, lampor, ljudabsorbenter, skärmväggar och mycket annat nu fått nytt liv i andra kommunala verksamheter runt om på Höglandet.

Sakletare i fastighetsförråd

Arbetsmarknadsenheten gjorde en storsatsning och inventerade kommunens gamla fastighetsförråd i Sävsjö under våren 2025. Förrådet var över 500 kvadratmeter stort och fyllt med saker som samlats där sedan många år tillbaka. Inventeringen har lett till att en hel del saker har kunnat förmedlats vidare till olika kommunala verksamheter via det digitala återbrukstorget och stora mängder trä, metall och glas har kunnat skickas till återvinning. Arbetet har sparat resurser och skapat meningsfull sysselsättning för personer långt från arbetsmarknaden.

Inköpspyramiden etablerad

För många kommunala verksamheter är lagning, delning och återbruk numera norm i enlighet med den så kallade inköpspyramiden som togs fram under 2024. Exempelvis valde Vrigstad skola att klä om stolarna i personalrummet i stället för att köpa nya, och till skolans entré har det köpts in återbrukade soffor och sittpuffar. Många andra kommunala verksamheter har delat och cirkulerat möbler under året och det digitala återbrukstorget är idag förstasteget när behov av nya saker uppstår.

Ta och ge

Förskolorna arbetar med återbruk på olika sätt och under året har det digitala återbrukstorget använts flitigt. På kommunens öppna förskola har dessutom en TAGE (ta och ge hylla) skapats där vårdnadshavare kan lämna och hämta kläder, blöjor, ersättning med mera.

Företagsamhet och återbruk i skolan

Vi fortsätter arbetet med företagsverksamhet i skolan genom lek. Bland annat har man samlat pant och tillsammans sparat till något de vill genomföra. Arbetet kopplas tydligt till cirkularitet. Elever uppmuntras att vara rädda om skolans lokaler och material samt att använda sådant som annars skulle kastas. Gamla burkar blir ljuslyktor, och naturmaterial som kottar, grenar och mossa, liksom tidningar och annat restmaterial, används i skapande och lek. På så sätt får eleverna både vara kreativa och lära sig om hållbarhet i praktiken.

Skräpplockardagar 2025

Framför allt skolor och förskolor deltog under året i skräpplockardagarna i Sävsjö kommun. Aktiviteten syftade till att öka elevernas förståelse för hållbar utveckling och visa hur små insatser i vardagen kan bidra till en renare och mer trivsamt miljö – och ett mer hållbart samhälle. Totalt var 1811 personer anmälda och minst 370 kg skräp plockades. Förskolor som uppmärksammades lite extra efter årets skräpplockardagar, och fick diplom, var Sörgården, Spången och Appelhagen.

Lokal cirkulär hantering av massor och växtmaterial

Arbetet med att riva den tidigare pulverfabriken i Rörvik inleddes under 2025. I samband med detta har kommunen beslutat att återanvända betongmassorna, som ska nyttjas vid utbyggnaden av delar av infrastrukturen kring Stockarydsterminalen. Ett nytt arbetsätt har påbörjats för hantering av löv och annat växtmaterial från kommunens grönområden. I stället för att transporteras till Flishult tas materialet nu om hand vid Nostippen, vilket både effektiviserar hanteringen och minskar transporterna.

Återvinning av planglas uppmärksammas av landshövdingen

Sävsjö kommuns fastighetsavdelning, AB Sävsjö Industribyggnader och Ragnsells nominerades tillsammans till länets klimatpris för sitt hållbarhetsarbete med återbruk av fönsterglas. Genom projekt som Kommunhuset, Rörviks gamla skola, Ringgården, Svarven och Stadshotellet har 12,5 ton glas skickats vidare som råmaterial till ny glasproduktion. Det har i sin tur sparat cirka 15 ton jungfruligt råmaterial och minskat koldioxidutsläppen med 5,4 ton jämfört med nyproduktion.

Mål 13: Bekämpa Klimatförändringarna

Hälsoskyddstillsyn i ett varmare klimat

Under 2025 deltog miljöenheten i Sävsjö kommun i ett tillsynsprojekt med fokus på anpassning till ett varmare klimat och UV-skydd på förskolegårdar. Bedömningen visade att 60 procent av förskolorna har bristande skuggning i utomhusmiljön, vilket ökar risken vid värmeböljor och UV-exponering. Lövsuggning identifierades som den mest effektiva åtgärden, och verksamhetsutövare har uppmanats att ta fram handlingsplaner, exempelvis för trädplantering. Arbetet har också lyft behovet av långsiktig samverkan mellan förvaltningar och att klimatanpassning integreras i detaljplanering och nybyggnation.

Höglandsgemensam samverkan inom bygg- och fastighetssektorn

Under våren 2025 genomfördes en första gemensam workshop med kommuner och kommunala fastighetsbolag på Höglandet med fokus på klimatpåverkan, nya lagkrav, energieffektivisering och återbruk. Sävsjö kommun var värd och Energikontoret norra Småland ledde workshopen. Deltagarna upplevde träffen som mycket värdefull och enighet uppnåddes om att fortsätta samverkan. Arbetet resulterade i ett gemensamt förslag om en återkommande samarbetsstruktur med möten två gånger per år och roterande värdskap.

Fossilfria transporter

Satsningen på elbilar inom hemtjänst och hemsjukvården har fortsatt under 2025, med undantag för vissa dieslbilar utifrån beredskapshänseende. I vår livsmedelsupphandling som blev klar 2025, ställde vi högre krav på hållbara transporter än tidigare.

Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Invigning av bostadsnära våtmark

Den nya våtmarken vid bostadsområdet Tällevad invigdes med bandklippning och tal på biologiska mångfaldens dag i maj 2025. Invigningen samlade tjänstepersoner, förskolebarn och boende i området som fick lära sig mer om våtmarker, gå tipspromenad längs den nybyggda spången och fika tillsammans.

Friluftsvandring med landshövdingen

I september anordnades en vandring i friluftslivets tecken, där representanter från kommunen och länsstyrelsen pratade om friluftslivets utmaningar och möjligheter. Goda samtal som skapar grund för fortsatt arbete med att stärka kommunens attraktivitet, tillgängliggöra naturmiljöer och främja biologisk mångfald.

Nära till natur och friluftsliv

I Sävsjö kommun är det nära till natur och friluftsliv och kommunen har åter klättrat i den årliga rankingen av årets friluftskommun. 2025 är Sävsjö kommun bland de 100 högst rankade kommunerna med en 67:e plats.

Utvärdering av den kommunala koncernens och kommunens ekonomiska ställning

Årets resultat

Sävsjö kommun redovisar ett resultat på -13,5 miljoner kronor. Det är 7 miljoner kronor sämre än budget och 1 miljoner kronor sämre än föregående år då resultat var -14,5 miljoner kronor. Orsaken till kommunens resultat beror på en negativ budgetavvikelse för finanserna. Nämnderna redovisar totalt en positiv budgetavvikelse på 3,5 miljoner kronor. Den prognos som lämnades per sista oktober pekade på ett resultat på -14,5 mkr.

Sammanställd redovisning

Under året har kommunen gjort en ny bedömning av koncernens omfattning. Det innebär att Kretslopp Sydost nu ingår i den sammanställda redovisningen och att konsolideringsgraden för Höglandsförbundet har justerats. Jämförelsetalen har räknats om för att spegla den nya koncernstrukturen och ge en mer rättvisande bild över tid.

Kommunkoncernen redovisar ett negativt resultat på -12,1 miljoner kronor 2025 att jämföras med -13 miljoner kronor föregående år. Tillgångarna i den kommunala koncernen uppgick till 1 985 miljoner kronor (1 902 föregående år). Skulderna uppgick till 1 164 miljoner kronor (1 073 miljoner kronor). Soliditeten var vid årets utgång 37% (39%).

Köp och försäljning av varor och tjänster mellan kommunen, bolagen och mellan bolagen uppgick till 75 miljoner kronor (64 miljoner kronor). De interna kortfristiga fordringarna och skulderna till 31 miljoner kronor (43 miljoner kronor).

Förändringar av kostnader och intäkter

Personalkostnader är den enskilt största kostnadsposten på totalt 694 miljoner kronor. I jämförelse med föregående år har kostnaderna minskat med 42 miljoner kronor. Av dessa är 32,4 miljoner kronor lägre pensionskostnader.

Under året har gymnasiet med ca 70 anställda flyttats över till Höglandsförbundet i en ny gymnasiesamverkan. Kostnaderna för gymnasiet redovisas som köp av huvudverksamhet.

Kommunorganisationen redovisar en omsättning på sammanlagt 1 089 miljoner kronor vilket är en minskning med 7 miljoner kronor från föregående år. Generella statsbidrag och utjämning minskade med 11,2 miljoner kronor och skatteintäkter ökade med 11,2 miljoner kronor.

Verksamhetens intäkter minskade med 7,3 miljoner kronor. Verksamheternas kostnader inklusive pensioner och avskrivningar minskade med 15 miljoner kronor och blev totalt 1 110 miljoner kronor.

Utveckling av nettokostnadsandelen

Nettokostnadernas andel av skatter och bidrag från staten har minskat till 102 % mot föregående års nivå på 103%. Nettokostnaderna överstiger i nuläget det vi får in i skatter och bidrag från staten.

Verksamheternas nettokostnader har minskat något. De totala nettokostnaderna minskade med 8 miljoner från föregående år och uppgick till 936 miljoner kronor år 2025.

Nettokostnaden per invånare var 81 tusen kronor vilket är en minskning med 1 tusen kronor per invånare från föregående år. Minskningen motsvarar totalt 11,5 miljoner kronor

Investeringar

Nämnderna har investerat för 66,9 miljoner kronor vilket motsvarar 65,6 procent av budgeten på 101,9 miljoner kronor. Det betyder att 35 miljoner kronor inte har nyttjats under året. Den största anledningen är tillbyggnad av förskola i Vrigstad som inte blev av.

Av genomförda investeringar är 27,9 miljoner kronor specifika investeringar och 39,0 miljoner kronor återkommande investeringar. Här ingår bland annat investeringar i befintliga fastigheter och åtgärder på gator och vägar.

De största enskilda investeringarna har varit tillbyggnad på förskolan Appelhagen med 9,2 mkr. Ombyggnationerna av Ringgården och verksamhetslokaler för Gata/park har avslutats under året och det har gjorts fastighetsåtgärder för sammanlagt 13,4 miljoner kronor.

Tillgångarnas förändring över tiden

Anläggningstillgångarnas andel motsvarar 84,3 % av totala tillgångar vilket är samma nivå som föregående år. Kassa och banks andel av totala tillgångarna har ökat något och motsvarar 5,2 % av tillgångarna. Saldot på koncernkontot på banken uppgick till 50 miljoner kronor per 31 december 2025 att jämföras med 43 miljoner kronor föregående år.

Långfristiga lån

Långfristiga skulder var vid utgången av året 144 miljoner kronor och består av långfristig leasingkulld, erhållna investeringsbidrag samt nyupptagna lån i kreditinstitut på totalt 80 miljoner kronor.

Borgensåtaganden och ansvarsförbindelser

Borgensåtagandet avser uteslutande de kommunala bolagen. Den sista december 2025 uppgick det beslutade borgensåtagandet till 969 miljoner kronor. Uttagna borgensåtagande uppgick till 880,5 miljoner kronor. Föregående år var motsvarande 942 miljoner kronor varav uttagna 830 miljoner kronor.

Sammanfattande bedömning av god ekonomisk hushållning

Sävsjö kommun har under 2025 verkat i ett fortsatt ansträngt ekonomiskt läge präglat av lågkonjunktur, demografiska förändringar och ökade kostnader inom flera verksamhetsområden. Årets resultat är negativt och nettokostnaderna överstiger skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att den löpande verksamheten inte fullt ut är finansierad med egna intäkter. Samtidigt har kommunen genomfört omfattande effektiviserings- och omställningsåtgärder, vilket bidragit till att dämpa kostnadsutvecklingen och till att nämnderna sammantaget redovisar ett bättre utfall än budget.

Bedömningen av god ekonomisk hushållning ska göras både utifrån ett finansiellt och ett verksamhetsmässigt perspektiv. Kommunens finansiella mål visar en blandad måluppfyllelse. Resultatmålet bedöms vara uppnått sett över en femårsperiod, medan målet om att kommunkoncernens långfristiga skulder inte ska öka inte har uppnåtts under året. Samtidigt har kommunalskatten kunnat hållas oförändrad, och soliditeten är fortsatt relativt stark även om den har försvagats något.

Ur ett verksamhetsmässigt perspektiv har kommunen i huvudsak fortsatt att leverera verksamhet med god kvalitet, även om måluppfyllelsen inom flera områden bedöms vara delvis uppnådd. Arbetet med kommunfullmäktiges fokusområden har gett resultat, men i flera fall är effekterna långsiktiga och påverkas av det ekonomiska läget.

Sammantaget är bedömningen att Sävsjö kommun delvis har uppnått god ekonomisk hushållning under 2025. Kommunen har visat förmåga att hantera ett svårt ekonomiskt läge genom aktiva åtgärder, god budgetföljsamhet i nämnderna och ett tydligt fokus på långsiktig hållbarhet. Samtidigt kvarstår betydande utmaningar kopplade till resultatnivå, kostnadsutveckling och investeringsfinansiering, vilket innebär att arbetet med ytterligare anpassningar och effektiviseringar behöver fortsätta för att säkerställa en långsiktigt god ekonomisk hushållning.

Förväntad utveckling

Belopp i tkr	Bokslut	Budget	Budget	Budget
	2025	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter	173 220	170 000	175 000	180 000
Verksamhetens kostnader	-1 069 702	-1 086 124	-1 113 869	-1 140 350
Avskrivningar	-40 172	-43 278	-44 242	-45 143
Verksamhetens nettokostnader	-936 654	-959 402	-983 111	-1 005 493
Skatteintäkter	577 228	585 851	604 951	629 460
Generella statsbidrag och utjämning	338 778	369 096	385 306	393 994
Verksamhetens resultat	-20 648	-4 455	7 146	17 961
Finansiella intäkter	10 691	9 363	7 363	7 363
Finansiella kostnader	-3 520	-3 820	-5 120	-5 970
Resultat efter finansiella poster	-13 477	1 088	9 389	19 354
Extraordinära poster	-	-	-	-
Årets resultat	-13 477	1 088	9 389	19 354

Tabellen beskriver kommunens resultatbudget som kommunfullmäktige antagit för 2026 med plan för 2027–2028. För 2026 budgeteras ett resultat på 1,1 miljoner kronor.

Den ekonomiska utvecklingen för kommunen är avhängig hur invånarantalet utvecklar sig. Även konjunkturen och sysselsättningsgraden påverkar kommunens ekonomi. Inför 2026 spår SKR att Sveriges tillväxt kommer fortsätta öka vilket även kommer märkas i en ökad sysselsättning. Kommunen behöver trots det fortsätta jobba med besparingar och effektiviseringar för att komma tillbaka till resultatnivåer som är hållbara på lång sikt.

Den demografiska utvecklingen där antalet barn minskar samtidigt som antalet äldre invånare ökar ställer krav på att ställa om verksamheterna efter nya behov.

Kommunens framtida ekonomiska utveckling behöver även ses i ett koncernperspektiv, då de kommunala bolagen utgör en väsentlig del av den samlade ekonomin och riskbilden. Den kommunala koncernens framtida utveckling präglas av fortsatt behov av investeringar inom energi, fastigheter och infrastruktur. De investeringar som genomförts och planeras innebär att koncernens skuldsättning har ökat, vilket medför en ökad finansiell riskexponering för kommunen genom borgensåtaganden.

Utvecklingen av ränteläget och finansieringskostnaderna är av stor betydelse för koncernens resultat och kassaflöden. De kommunala bolagen verkar i huvudsak i stabila verksamheter, men är samtidigt känsliga för förändringar i omvärlden, särskilt avseende räntor och kostnadsutveckling. En fortsatt samordnad planering av investeringar och finansiering inom kommunkoncernen är därför viktig för att begränsa risker och säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling.

Balanskravsresultat

Kommunallagen anger att kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning. Intäkterna ska varje år överstiga kostnaderna. I balanskravsutredningen görs justeringar för de ekonomiska händelser som inte anses vara i linje med god ekonomisk hushållning.

Om årets balanskravsresultat är negativt ska kommunen reglera resultatet inom tre år. Det finns inget balanskravsunderskott från tidigare år som kommunen behöver återställa.

Med hänsyn tagen till realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar redovisar kommunen ett resultat för 2025 på -17,2 miljoner kronor.

Balanskravsutredning (tkr)	
Årets resultat	-13 477
- Samtliga realisationsvinster	-3 673
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
Årets resultat efter balanskravsutredning, före avsättning/ianspråktagande av resultatutjämningsreserv	-17 150
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	17 150
Årets balanskravsresultat	0

Resultatutjämningsreserv

Fram till år 2023 gav kommunallagen kommunen möjlighet att sätta av medel till en resultatutjämningsreserv (RUR). Enligt kommunallagen får medel från RUR användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Avsikten med regelverket är att uttag från RUR får ske för att täcka underskott som uppstår till följd av en lågkonjunktur, för att tillfälligt kunna dämpa effekterna och få tid till anpassning. Överordnat är dock alltid kravet på en god ekonomisk hushållning. Reglerna för disponering ska framgå av de egna riktlinjerna för RUR som beslutas av fullmäktige. Enligt Sävsjö kommuns riktlinje får medel från reserven utnyttjas under följande förutsättningar:

Reserven får disponeras under lågkonjunktur. Det innebär att när det underliggande skatteunderlaget under ett år ökar i lägre takt än genomsnittet för de tio senaste åren får medel ur reserven utnyttjas. Vid bedömning av om det råder lågkonjunktur kan hänsyn även tas till större kostnadsökningar. Resultatutjämningsreserven kan då användas för att täcka upp underskott för att få lite mer tid att anpassa verksamheterna till det nya högre kostnadsläget. Reservan får även användas för att täcka oförutsedda underskott och därmed uppfylla balanskravet i boksluten.

Enligt Sveriges kommuner och regioners (SKR) Cirkulär 25:59 är den sammantagna bedömning att Sverige är inne i en lågkonjunktur som bottnade 2024. Kommunsektorn drabbades genom en låg ökning av skatteunderlaget år 2024. Dessutom urholkades köpkraften varaktigt av den högre prisnivån. Följaktligen kan disponering av 17,2 miljoner kronor från RUR göras för att täcka årets negativa balanskravsresultat. Efter disponering finns 28,2 miljoner kronor kvar i reserven.

Resultatutjämningsreserv, RUR (tkr)	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Ingående värde	50 000	60 000	60 000	45 363
Reservering till RUR	10 000			
Disponering av RUR			-14 637	-17 150
Utgående värde	60 000	60 000	45 363	28 213

Väsentliga personalförhållanden

Personalöversikt

Den statistik som redovisas under avsnittet om personalöversikt avser tillsvidareanställda med månadslön. Mätdatum är per den 31 december respektive år, om inget annat anges.

Nedan i tabellen följer fördelningen i antal mellan tillsvidareanställda och visstidsanställda i Sävsjö kommun 2025 och 2024 samt totalt antal anställda.

Antal anställda

Förvaltning	2025		2024	
	Visstid	Tillsvidare	Visstid	Tillsvidare
Kommunledningskontor	3	40	3	45
Socialförvaltning	49	477	40	468
Barn- & utbildningsförvaltning	57	356	99	393
Serviceförvaltning	3	120	2	124
Myndighetsförvaltning	0	11	1	11
Totalt	112	1004	145	1041
Total/år	1116		1186	

Antalet medarbetare har minskat med 70 personer per december 2025.

Vi ser en ökning gällande visstid och tillsvidareanställda på socialförvaltningen då framför allt hemtjänststimmar har ökat. Barn- & utbildningsförvaltningen har minskat med 79 personer, vilket delvis kan förklaras genom verksamhetsövergången till Högländets gymnasieförbund. Övriga förvaltningar minskar något.

Fördelning heltid och genomsnittlig sysselsättningsgrad

Förvaltning	2025		2024	
	Heltid %	Sysselsättning %	Heltid %	Sysselsättning %
Kommunledningskontor	95	99	96	99
Socialförvaltning	64	92	63	92
Barn- & utbildningsförvaltning	69	92	68	91
Serviceförvaltning	69	94	71	94
Myndighetsförvaltning	100	100	100	100
Totalt	68	93	67	92

Andelen heltidsanställda ökade med 1 procent mellan 2024 och 2025. Socialförvaltningen fortsätter öka sin andel heltid vilket är mycket positivt. Det innebär fler som vill arbeta mer vilket vi verkligen behöver framöver.

Könsfördelning

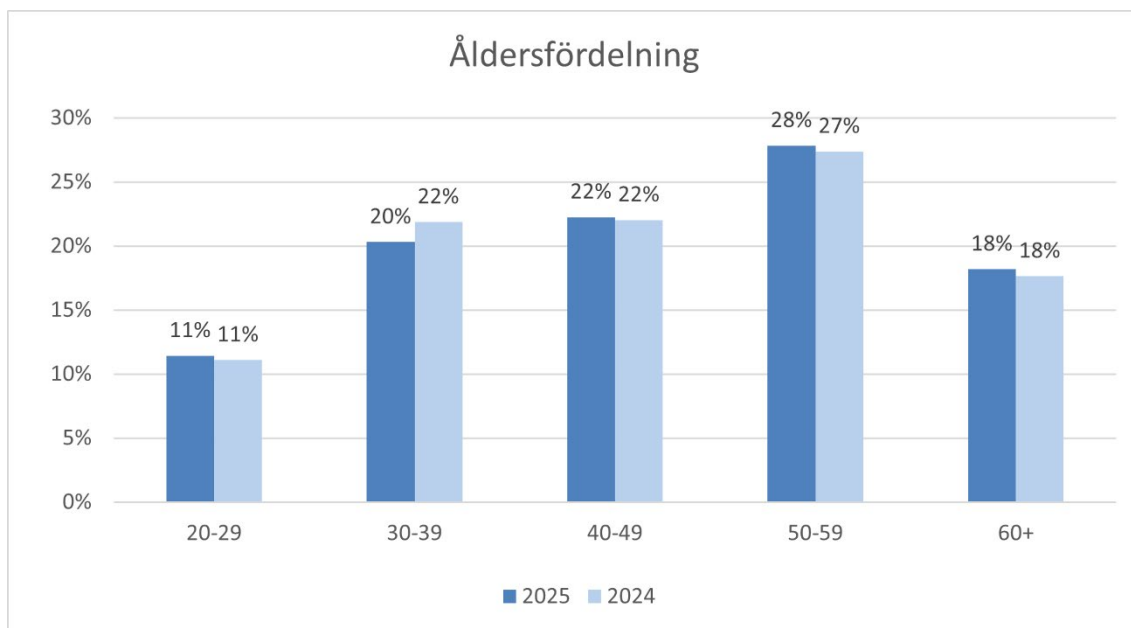
Förvaltning	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Kommunledningskontor	76	24	71	29
Socialförvaltning	89	11	88	12
Barn- & utbildningsförvaltning	88	12	83	17
Serviceförvaltning	73	27	73	27
Myndighetsförvaltning	60	40	55	45
Totalt	85	15	84	16

Ovan är könsfördelningen i procent bland tillsvidareanställda. Deltidsbrandmännen ingår ej.

I Sävsjö kommun är andelen kvinnor, liksom tidigare, betydligt större än andelen män. Endast små förändringar på förvaltningsnivå mellan åren noteras. Myndighetsförvaltningen är den enda förvaltning som har en jämställd könsfördelning (högst 60 % av samma kön).

Åldersfördelning

Kommunens åldersfördelning i jämförelse mellan 2025 och 2024.



Medelåldern för kommunens anställda är 47 år för 2025 vilket är samma år som 2024.

Pensionsavgångar

Förvaltning	2026	2027	2028	2029	Total
Kommunledningskontor	1	0	0	0	1
Socialförvaltning	6	6	13	18	43
Barn- & utbildningsförvaltning	4	2	11	9	26
Serviceförvaltning	3	7	4	4	18
Myndighetsförvaltning	0	0	0	0	0
Totalt	14	15	28	31	88

Det finns ett antal kända och förväntade pensionsavgångar, utifrån riktåldern för pension 66 år.

Rekrytering och kompetensutveckling

Under 2025 har verksamheten fortsatt att arbeta långsiktigt med kompetensförsörjning. En kompetensinventering pågår i det befintliga systemstödet WinLas Kompetens, vilket möjliggör en samlad översikt av medarbetarnas kompetenser. I systemet registreras bland annat behörigheter såsom körkort och medicindelegering.

Ett omfattande utvecklingsarbete har även genomförts inom socialförvaltningen genom införandet av kompetenstrappan. Kompetenstrappan tydliggör befogenheter, ansvar och kompetenskrav i verksamheten, i syfte att stärka kvaliteten i utförandet. Genom kompetenstrappan säkerställs att medarbetare har rätt kunskap för sina arbetsuppgifter. Som ett led i arbetet har bland annat servicebiträden anställts, vilket skapar förutsättningar för undersköterskor att i större utsträckning arbeta med vårdnära uppgifter.

Personalomsättning

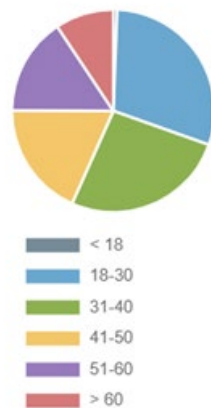
Personalomsättningen i Sävsjö kommun är 10,9 % för 2025 vilket är 0,5 procentenheter lägre än 2024. (Eksjö 11,7% Nässjö 9,3% och Vetlanda 7,7%)

Rekrytering

Under 2025 har Sävsjö kommun publicerat 170 annonser. Samtliga annonser har genererat 5137 ansökningar vilket i snitt motsvarar ca 30 ansökningar per tjänst. Detta är en ökning jämfört med 2024, då det i snitt var ca 24 ansökningar per tjänst.

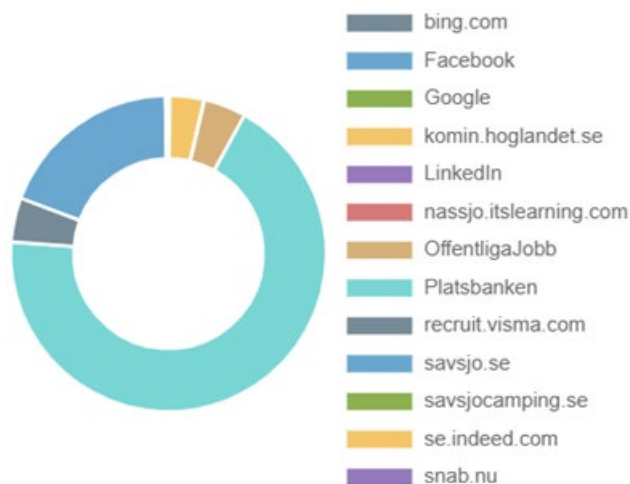
Kandidaternas åldersfördelning

Visar kandidaternas åldersfördelning (anonym)



Källor för ansökningar

Visar varifrån de flesta kandidaterna ansöker



Liksom föregående år ser vi att majoriteten av våra kandidater hittar till oss via platsbanken. Ungefär 33 % av kandidaterna som sökt till oss under året är män.

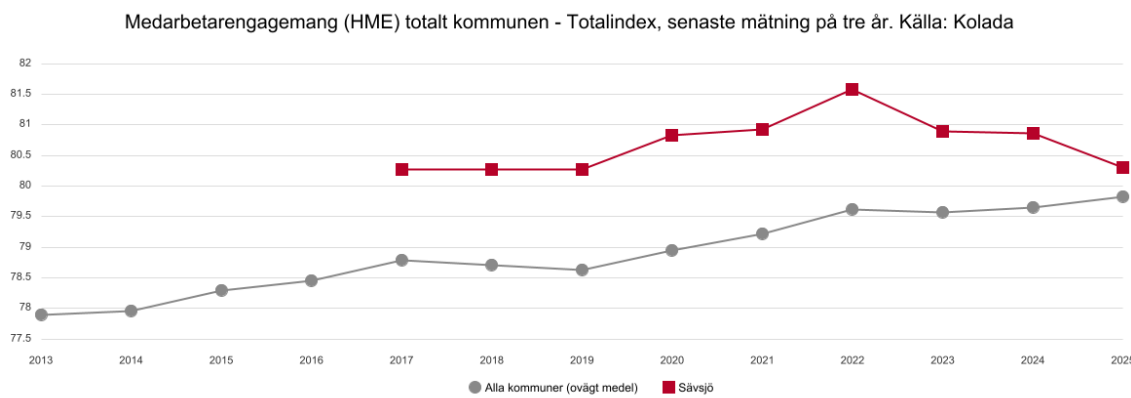
Ca 75 % av våra sökande hittar till våra tjänster via arbetsförmedlingens hemsida platsbanken. Detta är en ökning med 15 procentenheter jämfört med 2024.

Arbetsmiljö och hälsa

Sävsjö kommuns värdegrund tar avstamp i alla människors lika värde, vilket är direkt applicerbart till arbetsmiljö. Ingen person eller yrkesgrupp ska behöva känna sig otrygg på sin arbetsplats. Sävsjö kommun genomför regelbundet medarbetarundersökningar som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Under slutet av 2025 genomfördes den senaste medarbetarundersökningen, vilken kommer redovisas under våren 2026. Vi har fortsatt goda resultat i medarbetarundersökningen och ligger strax över riket och länet i indexet vi mäter - Hållbart medarbetarengagemang HME. Dock så har vi minskat från 81 2024 till 80 under 2025

På bilder ser vi hur vi förhåller oss i HME index jämfört med alla andra kommuner som rapporterar in till Kolada.



Sävsjö kommun samarbetar med Gota hälsan när det kommer till rehabilitering. Efter ny upphandling 2024 har vi under 2025 gått över till Gotahälsan som är verksamma på hela höglandet.

Arbetskadador

Sävsjö kommun har ett system för rapportering och hantering av arbetskadador och tillbud som heter Stella. Under 2025 har antalet anmälningar ökat. Under året har vi haft utbildningsinsatser gällande hantering av hot och våld, där vi bland annat lyft fram hur viktigt det är att synliggöra via Stella. Detta kan vara en anledning till att den totala statistiken i systemet har ökat jämfört med tidigare år

De anmälningar som toppar statistiken är ”tillbud” och ”nollskada” vilket innebär att personen som råkade ut för händelsen inte blev skadad. Dessa två grupper står för ca 95 % av de totala anmälningarna.

Aktivitet	2022	2023	2024	2025
Tillbud	198	169	208	279
Nollskada	119	102	134	214
Skada med frånvaro	28	34	16	17
Stickskada	3	2	3	1

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron räknas i procent och enligt SKR:s riktlinjer som ett genomsnittligt mått under hela året 2025. Under 2025 hade vi 6,8 % i genomsnittlig sjukfrånvaro vilket kan jämföras med 2024 då vi hade 6,2 %. Högst sjukfrånvaro har Socialförvaltningen med 9,4 % vilket är en ökning. Myndighetsförvaltningen har fortsatt lägst med 1,3%. Serviceförvaltningen har gjort den största sänkningen till 5,9% från 7,6% 2024.

Långtidssjukskrivningar räknas i procent av total sjukfrånvaro. För att betraktas som långtidssjukfrånvaro ska sjukskrivningen ha passerat 60 dagar. Långtidssjukfrånvaron är 55,0 vilket är en ökning med 1,4 % jämfört med 2024. Även där ökar Socialförvaltningen medan Serviceförvaltningen minskar.

Vi ser att sjukfrånvaron har ökat i den yngre åldersgruppen sedan förra året vid jämförelse av åldersgrupper men är fortsatt högst i gruppen över 50 år:

under 29 år: 6,8 %
mellan 30–49 år: 5,6 %
över 50 år: 7,9 %

Sjukfrånvaro i procent	Aneby	Eksjö	Nässjö	Vetlanda	Sävsjö
Heltid					5,7
Deltid					10,0
Totalt	6,5	6,4	6,3	6,5	6,8

Friskvård

I Sävsjö kommun erbjuder vi friskvårdsbidrag på 1500 kr till alla medarbetare som har månadslön, detta är en höjning från 2024 då friskvårdsbidraget var 1000 kr. Vi erbjuder en del andra aktiviteter som deltagaravgift i stadslopp och riktade utbildningar till våra friskvårdsombud två gånger per år.

År 2025 hade vi en nyttjandegrad på 72,1 % av de medel som fanns tillgängliga för våra medarbetare att nyttja. Det kan jämföras med ca 69,4 % år 2024. Antalet medarbetare som använt hela eller delar av sitt bidrag har ökat med 3,1 % och är uppe i 72,8%. Det kan jämföras med 69,7% år 2024.

Aktivitet	2022	2023	2024	2025
Antal som utnyttjat sitt friskvårdsbidrag	984	1015	1051	1009

Räkenskaper

Räkenskaperna visar kommunen och kommunkoncernens ekonomiska utfall, balansräkningen, investeringar och finansiering. Avsnittet innehåller också noter och redovisningsprinciper som ger en närmare beskrivning av innehållet.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Kommun		Kommunkoncern	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	173 220	180 478	410 021	359 023
Verksamhetens kostnader	4	-1 069 702	-1 089 432	-1 236 507	-1 201 226
Av- och nedskrivningar	5	-40 172	-35 870	-83 513	-76 599
Verksamhetens nettokostnader		-936 654	-944 824	-909 999	-918 802
Skatteintäkter	6	577 228	566 051	577 228	566 051
Generella statsbidrag och utjämning	7	338 778	350 019	338 778	350 019
Verksamhetens resultat		-20 648	-28 754	6 007	-2 732
Finansiella intäkter	8	10 691	18 440	3 107	12 701
Finansiella kostnader	9	-3 520	-4 230	-21 206	-22 926
Resultat efter finansiella poster		-13 477	-14 544	-12 092	-12 957
Extraordinära poster		-	-	-	-
Årets resultat		-13 477	-14 544	-12 092	-12 957

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Kommun		Kommunkoncern	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	11	-	-	2 905	2 739
Materiella anläggningstillgångar					
- Mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	694 677	669 105	1 674 454	1 607 026
- Maskiner och inventarier	13	81 730	81 991	107 392	97 728
Finansiella anläggningstillgångar	14	25 892	25 866	13 838	14 607
Summa anläggningstillgångar		802 299	776 962	1 798 589	1 722 100
Bidrag till infrastruktur	15	2 774	3 049	2 774	3 049
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	16	13 110	13 011	15 135	15 297
Fordringar	17	83 432	89 423	107 948	109 281
Kassa och bank	18	49 858	42 989	60 848	52 411
Summa omsättningstillgångar		146 400	145 423	183 931	176 989
Summa tillgångar		951 473	925 434	1 985 294	1 902 138
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital vid årets början	19	595 468	610 012	748 057	761 014
- Varav resultatutjämningsreserv		45 363	60 000		
Årets resultat		-13 477	-14 544	-12 092	-12 957
Eget kapital vid årets slut		581 991	595 468	735 965	748 057
- Varav resultatutjämningsreserv		28 213	45 363		
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	10 167	10 546	10 167	10 546
Andra avsättningar	21	39 833	37 520	75 227	70 136
Summa avsättningar		50 000	48 066	85 394	80 682
Skulder					
Långfristiga skulder	22	143 963	60 179	884 550	764 341
Kortfristiga skulder	23	175 519	221 721	279 385	309 058
Summa skulder		319 482	281 900	1 163 935	1 073 399
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		951 473	925 434	1 985 294	1 902 138
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Panter och därmed jämförliga säkerheter					
		Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	24	250 526	259 285	250 526	259 285

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Kommun		Kommunkoncern	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		-13 477	-14 544	-12 092	-12 957
Justering för ej likviditetspåverkande poster	27	43 969	37 863	83 147	82 581
Övriga likviditetspåverkande poster					
Poster som redovisas i annan sektion	28	-3 673	-93	-408	-494
Medel från verksamheten före ändring av rörelsekapital		26 819	23 226	70 647	69 130
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		5 991	7 432	1 839	4 230
Ökning/minskning förråd, lager och exploateringsfastighet		-99	-2 508	162	-3 314
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-46 252	8 371	-23 920	22 047
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 541	36 521	48 728	92 093
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-	-	-580	-840
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-66 878	-145 900	-167 156	-185 295
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8 899	93	5 634	494
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-76	-1 483	-76	-1 346
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		50	50	347	184
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-58 005	-147 240	-161 831	-186 803
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån		80 000	-	151 703	12 500
Amortering av låneskulder		-	-	-29 800	-22 691
Amortering av skulder för finansiell leasing		-1 585	-1 537	-362	-349
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		78 415	-1 537	121 541	-10 540
Årets kassaflöde		6 869	-112 256	8 438	-105 250
Likvida medel vid årets början		42 989	155 245	52 410	157 660
Likvida medel vid årets slut		49 858	42 989	60 848	52 410

Nothänvisningar

Not 1 - Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Sammanställd redovisning - kommunkoncernen

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

- AB Sävsjö Industribyggnader, 100%
- Sävbebo AB, 100%
- Savman AB, 100%
- Sävsjö Skyttcenter ekonomisk förening, 62%
- Njudung Energi Sävsjö AB, 50%
- Njudung Sävsjö Elnät AB, 50%
- Sävsjö Näringslivs AB, 50%
- Stockarydsterminalen AB, 50%
- Höglandsförbundet, 12%
- Kretslopp sydost 6%

Kretslopp sydost kommer från och med 2025 att ingå i den sammanställda redovisningen. Ägarandelen i Höglandsförbundet har justerats från 20% till 12% från och med 2025. Jämförelsetalen för 2024 har räknats om med anledning av dessa ändringar.

Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållanden återfinns i not 31.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planensliga avskrivningar under nyttjandeperioden. Avskrivningar påbörjas närmaste tertial efter att investeringen har tagits i bruk. Tillgångarna skrivs av systematiskt över dess nyttjandeperiod.

Avskrivningstiderna som tillämpas är:

- Bilar och maskiner 5–10 år
- Inventarier 3–15 år
- Byggnader 15–80 år

För nya fastighetsinvesteringar tillämpar Sävsjö kommun komponentavskrivning. Komponentindelning har även gjorts av befintliga fastigheter som hade ett bokfört värde på minst 10 miljoner kronor 2015 då vi gick in i den nya rekommendationen om komponentindelning. Effekterna av att inte samtliga fastigheter har komponentindelats bedöms vara marginella.

För tillgångar där nyttjandeperioden styrs av avtal (till exempel finansiell leasing) används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max 3 år och inventarier av mindre värde, max 20 000 kronor, kostnadsförs direkt.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Tomter för försäljning redovisas som omsättningstillgångar i balansräkningen eftersom de inte innehas för stadigvarande bruk. Tomterna värderas kollektivt per exploateringsstapp och de totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av

projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Lagertillgångar värderas post för post enligt lägsta värdets princip. Kommunen har inga beredskapslager.

Pensioner

Pensioner redovisas med den så kallade blandmodellen i enlighet med Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). Pensionsavsättningar värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10 medan pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas i enlighet med K2 och K3.

Leasing

Samtliga leasingavtal har tidigare hanterats som operationella avtal och kostnadsförts löpande. Kommunen har alltså avvikit från RKR R5 om leasing där det står att leasingavtal ska klassificeras som finansiella om de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt har överförts till leasetagaren.

Kommunen har två hyresavtal av mer omfattande karaktär som har klassificerats som finansiell leasing och de tas därför upp som anläggningstillgång och skuld i balansräkningen.

Kommunen har för avsikt att framöver gå igenom alla leasingavtal för att kunna säkerställa att de redovisas korrekt enligt gällande rekommendationer.

Driftredovisning - kommunen

Kapitaltjänstkostnad

Kapitaltjänstkostnaden utgörs av avskrivningar och intern ränta. Avskrivningen beräknas på tillgångens ursprungliga anskaffningskostnad och är linjär, det vill säga lika stort belopp varje år under nyttjandetiden. Intern ränta beräknas på tillgångens bokförda värden vid varje månads ingång. Räntesatsen för år 2025 var 2,5%.

Personalomkostnadspålägg

I samband med bokföring av lön kostnadsförs ett personalomkostnadspålägg (arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och intjänad pensionsrätt). Pålägget betalas som en intern ersättning från förvaltningarna till finansförvaltningen, som ansvarar för utbetalningen av de externa kostnaderna. Under år 2024 har ett kalkylerat personalomkostnadspålägg på 41,8% använts, att jämföra med rekommendationen från Sveriges kommuner och regioner som är att använda ett pålägg med 40,24. Kommunen använder sig inte av åldersdifferentierade personalomkostnadspålägg.

Löner för timanställda och liknande

Löner för timanställda och kostnadsersättningar som utbetalas månaden efter intjänandemånaden periodiseras fullt ut, vilket innebär att det som intjänats under december men betalats ut i januari belastar föregående års resultat. Förändringen mellan åren som är relativt liten belastar i normala fall inte nämnderna utan redovisas under finansförvaltningen.

Interna hyror

De förvaltningar som nyttjar kommunala fastigheter betalar en intern hyra som är beräknad efter självkostnadspris.

Interna tjänster

Varor som överförs från en nämnds verksamhet till en annan internfaktureras. Även tjänster som utförs av egen anställd personal internfaktureras till självkostnadspris. Interna administrativa tjänster internfaktureras endast i speciella fall, exempelvis vid genomförandet av vissa projekt.

Resultatenheter

Interna tjänster kopplade till städ, vaktmästeri, kost och fordon hanteras som resultatenheter. Finansiering sker genom att de som nyttjar tjänsterna betalar en ersättning. Resultatet vid årets slut regleras genom återbetalning eller kompletterande betalning. Styrelse för dessa resultatenheter utgörs av förvaltningschefsgruppen eller en särskild utsedd styrgrupp.

Investeringar med egen personal

Vissa investeringar genomförs av egen personal. Detta avser i första hand lednings- och gatuarbeten, men också projektering med mera vid nybyggnation. Den lönekostnad som uppstår är att betrakta som en investeringsutgift. Lönekostnaden aktiveras som en anskaffningsutgift och ingår i avskrivningsunderlaget.

Not 2 – Uppskattningar, bedömningar och rättelse av fel

Jämförelsestörande poster

Som jämförelsestörande post tas sådana ekonomiska händelser upp som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder. Upplysning om jämförelsestörande poster lämnas i förekommande fall i not till berörd post i resultaträkningen.

Avsättningar

Enligt RKR Rekommendation 9 Avsättningar och ansvarsförbindelser, ska avsättningar redovisas i balansräkningen då kommunen har en legal förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna har värderats till nuvärde.

Periodisering statsbidrag

Riktade statsbidrag som är förenade med villkor har periodiserats så att intäktsföring sker i samma utsträckning som kostnader har redovisats.

Rättelse av fel

I samband med arbetet med den sammanställda redovisningen för 2025 har kommunen identifierat fel avseende tidigare års konsolidering av kommunens bolag. Felet avser att Kretslopp sydost inte tidigare konsoliderats i koncernen trots att bolaget skulle ha ingått, samt att den konsolideringsgrad som tillämpats för Höglandsförbundet varit felaktig.

Felen har nu rättats. Detta innebär att Kretslopp sydost från och med denna årsredovisning konsolideras i koncernen, samt att korrekt konsolideringsgrad tillämpas. För att säkerställa jämförbarhet mellan åren har jämförelsesiffrorna för 2024 räknats om. Omräkningen påverkar bland annat balansomslutning, eget kapital och årets resultat i den sammanställda redovisningen.

Rättelsen har genomförts i enlighet med RKR:s rekommendationer för hantering av fel och omräkning av jämförelsetal.

Not 3 – Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	23 766	27 830	101 365	129 507
Taxor och avgifter	22 323	21 389	34 839	21 389
Hyror och arrenden	12 523	14 553	69 322	67 266
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	86 748	85 048	89 976	85 048
EU-bidrag	0	351	108	351
Övriga bidrag	4 638	6 503	7 776	9 387
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	3 722	93	429	494
Övriga verksamhetsintäkter	19 500	24 711	106 206	45 581
Summa verksamhetens intäkter	173 220	180 478	410 021	359 023

Kommunens intäkter har minskat mot föregående år bland annat på grund av att vi har flyttat över gymnasieverksamheten till Höglandsförbundet. Interkommunal ersättning från gymnasieverksamheten låg föregående år på 8 miljoner kronor. Kommunen har sålt skog för 2 miljoner kronor lägre än föregående år samt att parkens intäkter för fastighetsskötsel har minskat med 1 miljoner kronor då Sävebo AB inte köper denna tjänst av kommunen längre.

Realisationsvinsten har ökat då kommunen har avyttrat flera fastigheter under 2025. Bland annat har Gata/park-enhetens gamla lokaler sålts till AB Sävsjö Industribyggnader.

Not 4 – Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	628 311	637 658	707 775	675 808
Pensionskostnader	65 466	97 848	71 599	101 265
Lämnade bidrag	34 151	34 601	34 523	34 601
Köp av huvudverksamhet	145 982	116 252	157 454	116 252
Lokal- och markhyror	21 243	18 564	23 888	20 741
Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader	106 641	114 015	166 936	178 478
Realisationsförluster, utrangeringar och avsättningar	1 828	755	1 849	755
Bolagsskatt	-	-	3 219	2 708
Övriga verksamhetskostnader	66 080	69 739	69 264	70 618
Summa verksamhetens kostnader	1 069 702	1 089 432	1 236 507	1 201 226

Kostnaderna har sjunkit mot föregående år främst på grund av att pensionskostnaderna har minskat rejält. Den tidigare höga inflationen påverkade pensionskostnaderna negativt och fick dem att skjuta i höjden år 2024. Nu har pensionskostnaderna återgått till en mer normal kostnadsnivå.

I och med att gymnasieverksamheten är överflyttad till Höglandsförbundet så går kostnaderna

för gymnasiet som köp av huvudverksamhet i stället. Därav minskar kostnaderna för löner, material, tjänster och övriga verksamhetskostnader.

Not 5 – Av- och nedskrivningar

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivning immateriella tillgångar	-	-	414	409
Avskrivning byggnader och tekniska anläggningar	27 252	24 487	64 522	59 909
Avskrivning maskiner och inventarier	12 920	11 383	18 577	16 281
Summa av- och nedskrivningar	40 172	35 870	83 513	76 599

Not 6 – Skatteintäkter

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	581 004	566 876	581 004	566 876
Preliminär slutavräkning innevarande år	-3 687	2 170	-3 687	2 170
Slutavräkningsdifferens föregående år	-89	-2 995	-89	-2 995
Summa skatteintäkter	577 228	566 051	577 228	566 051
<i>Avräkningsbelopp allmän kommunalskatt per invånare</i>				
Preliminär slutavräkning innevarande år	-319	186	-319	186
Slutavräkning (korrigerig föregående år)	-8	-255	-8	-255

Not 7 – Generella statsbidrag och utjämning

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	210 345	200 375	210 345	200 375
Regleringsbidrag	30 563	35 650	30 563	35 650
Kostnadsutjämningsbidrag	55 675	52 903	55 675	52 903
Kostnadsutjämningsbidrag LSS	9 206	15 590	9 206	15 590
Kommunal fastighetsavgift	31 825	31 692	31 825	31 692
Övriga bidrag från staten	1 164	13 809	1 164	13 809
Summa generella statsbidrag och utjämning	338 778	350 019	338 778	350 019

Not 8 – Finansiella intäkter

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar från koncernföretag	5 000	4 500	-	-
Utdelningar på aktier och andelar	883	52	883	656
Ränteintäkter	818	2 659	1 632	4 171
Borgensavgifter	3 800	3 674	395	315
Övriga finansiella intäkter	190	7 555	197	7 559
Summa finansiella intäkter	10 691	18 440	3 107	12 701

Not 9 – Finansiella kostnader

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnad, lån	1 613	4	20 706	21 295
Räntekostnad, finansiell leasing	1 869	3 151	447	545
Räntekostnad, andra avsättningar	-	1 022	-	1 022
Övriga finansiella kostnader	38	53	53	64
Summa finansiella kostnader	3 520	4 230	21 206	22 926

Not 10 – Jämförelsestörande poster

Under föregående år gjordes en ny bedömning av beräkningsgrunderna för den finansiella leasingen varför omräkning gjordes av värdet av anläggningstillgången och leasingkulden. Dessa värden ökade med 14 miljoner kronor. Resultateffekten blev att avskrivningarna och räntekostnaden för den finansiella leasingen ökade för 2024. Det blev även en ökning av dessa resultatposter som avser tidigare år då omräkningen gjordes från och med det år avtalen ingicks. Posterna som avser tidigare år är av engångskaraktär och redovisas som jämförelsestörande poster i tabellen nedan.

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens kostnader, Lokal- och markhyror	-	-2 138	-	-145
Avskrivningar finansiell leasing	-	1 395	-	94
Räntekostnad finansiell leasing	-	1 234	-	85
Summa jämförelsestörande poster		491		34

Not 11 – Immateriella tillgångar

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade ingående anskaffningsvärden	-	-	7 979	7 139
Inköp	-	-	93	768
Omklassificeringar	-	-	487	72
Akkumulerade utgående anskaffningsvärden			8 559	7 979
- Varav pågående investeringar	-	-	-	-
Akkumulerade ingående avskrivningar	-	-	-5 240	-4 831
Årets avskrivningar	-	-	-414	-409
Akkumulerade utgående avskrivningar / nedskrivningar			-5 654	-5 240
Utgående redovisat värde			2 905	2 739

Not 12 – Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ack. anskaffningsvärden	1 141 363	1 000 449	2 586 011	2 430 188
Inköp	55 673	126 937	126 989	144 309
Försäljningar	-3 474	-	-3 474	-
Utrangeringar	-6 915	-1 055	-6 941	-1 055
Överföringar	-180	15 032	7 562	12 569
Utgående anskaffningsvärden	1 186 467	1 141 363	2 710 147	2 586 011
- Varav pågående investeringar	25 066	122 983	45 123	7 582
Ingående ack. avskrivningar	-468 314	-444 440	-970 118	-910 822
Försäljningar	2 509	-	2 509	612
Utrangeringar	5 211	613	5 225	-
Årets avskrivningar	-27 252	-24 487	-64 442	-59 908
Utgående ack. avskrivningar	-487 846	-468 314	-1 026 826	-970 118
Ingående ack. nedskrivningar	-3 944	-3 944	-8 867	-8 867
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ack. nedskrivningar	-3 944	-3 944	-8 867	-8 867
Utgående redovisat värde	694 677	669 105	1 674 454	1 607 026
- Varav finansiell leasing	54 680	56 934	11 533	12 061
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	36 år	38 år		

Not 13 – Maskiner och inventarier

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade ingående anskaffningsvärden	175 359	155 670	244 901	219 598
Inköp	16 748	20 003	32 125	25 096
Försäljningar	-8 827	-	-9 007	-1 212
Utrangeringar	-456	-314	-639	-314
Omklassificeringar	180	-	480	1 733
Ackumulerade utgående anskaffningsvärden	183 004	175 359	267 860	244 901
-Varav pågående investeringar	-	-	-	-
Ackumulerade ingående avskrivningar	-93 368	-81 985	-146 298	-131 077
Försäljningar	4 566	-	4 746	1 060
Utrangeringar	381	-	536	-
Årets avskrivningar	-12 853	-11 383	-18 577	-16 281
Ackumulerade utgående avskrivningar	-101 274	-93 368	-159 593	-146 298
Ackumulerade ingående nedskrivningar	-	-	-875	-875
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Ackumulerade utgående nedskrivningar	-	-	-875	-875
Utgående redovisat värde	81 730	81 991	107 392	97 728
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	13 år	12 år		

Not 14 – Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar				
Aktier AB Sävsjö Industribyggnader	1 000	1 000	-	-
Aktier Sävebo AB	1 300	1 300	-	-
Aktier Njudung Energi Sävsjö AB	2 000	2 000	-	-
Aktier Njudung Sävsjö Elnät AB	154	154	-	-
Aktier SavMan AB	2 400	2 400	-	-
Andel i Sävsjö Skytte Center ekonomisk förening	80	80	-	-
Aktier Sävsjö Näringslivs AB	100	100	-	-
Aktier Stockarydsterminalen	2 000	2 000	-	-
Aktier Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB	10	10	10	10
Aktier Kommunassurans Syd Försäkrings AB	533	533	533	533
Aktier Inera AB	43	43	43	43
Andel i HBV	40	40	80	80
Andel i Kommuninvest ekonomisk förening	8 832	8 832	8 832	8 832
Andel i Kretslopp Sydost	6 284	6 284	-	-
Andel i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	716	640	716	640
Övriga aktie och andelar	-	-	50	50
Summa aktier och andelar	25 492	25 416	10 264	10 188
Långfristiga fordringar				
Utlämnade lån övriga	400	450	400	450
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	203	203
Uppskjuten skattefordran	-	-	2 792	3 290
Andra långfristiga fordringar	-	-	179	476
Summa långfristiga fordringar	400	450	3 574	4 419
Summa finansiella anläggningstillgångar	25 892	25 866	13 838	14 607

Not 15 – Bidrag till infrastruktur

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Medfinansiering Tågstopp Södra stambanan				
Sammanlagt bidrag till projektet	6 869	6 869	6 869	6 869
Ingående ackumulerad upplösning av bidrag	-3 820	-3 545	-3 820	-3 545
Årets upplösning av bidrag	-275	-275	-275	-275
Summa bidrag till infrastruktur	2 774	3 049	2 774	3 049

Bidraget ska lösas upp över 25 år med start år 2011

Not 16 – Förråd och exploateringsfastigheter

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Tomter och fastigheter som innehas för försäljning				
Ingående värde tomter	12 701	10 136	12 701	10 136
Årets anskaffning och iordningsställande av tomter	40	2 565	40	2 565
Summa tomter och fastigheter för försäljning	12 741	12 701	12 741	12 701
Förråd och varulager	369	310	2 394	2 596
Summa förråd och varulager	369	310	2 394	2 596
Totalt förråd och exploateringsfastigheter	13 110	13 011	15 135	15 297

Not 17 – Fordringar

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	5 281	6 867	17 981	15 497
Aktuella skattefordringar	-	-	1 098	593
Kommunalskattefordringar	2 077	8 426	2 077	8 426
Upplupna statsbidrag och kostnadsersättningar	9 386	6 668	9 446	6 668
Fordran kommunal fastighetsavgift	32 214	28 244	32 214	28 244
Övriga kortfristiga fordringar	12 730	13 988	16 007	15 640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21 744	25 230	29 125	34 213
Summa fordringar	83 432	89 423	107 948	109 281

Not 18 – Kassa och bank

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Kassa	95	95	95	95
Kommunens bankkonto	22 995	4 736	22 995	4 736
Koncernens bankkonto	25 726	33 272	36 716	42 694
Likvidkonto hos Södra Skogsägarna	1 042	4 886	1 042	4 886
Summa kassa och bank	49 858	42 989	60 848	52 411

Not 19 – Eget kapital

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital	595 468	610 012	748 057	761 014
Årets resultat	-13 477	-14 544	-12 092	-12 957
Utgående eget kapital	581 991	595 468	735 965	748 057
- Varav resultatutjämningsreserv	28 213	45 363	-	-

Not 20 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Specifikation pensionsavsättningens förändring				
Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	10 546	9 592	10 546	9 592
Nyintjänad pension	-110	869	-110	869
Årets utbetalningar	-505	-692	-505	-692
Ränte- och basbeloppsuppräkring	304	775	304	775
Övrig post	6	-184	6	-184
Förändring av löneskatt	-74	186	-74	186
Utgående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	10 167	10 546	10 167	10 546

Not 21 – Andra avsättningar

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Avsatt för återställande av deponi				
Redovisat värde vid årets början	28 383	27 610	30 821	29 820
Förändring av nuvärde	795	773	1 045	1 001
Utgående avsättning för återställande av deponi	29 178	28 383	31 866	30 821
Avsatt för sanering förorenad mark				
Redovisat värde vid årets början	9 137	8 933	9 137	8 933
Förändring av nuvärde	249	248	249	248
lansspråktaga avsättningar	-251	-44	-251	-44
Utgående avsättning för sanering förorenad mark	9 135	9 137	9 135	9 137
Uppskjuten skatt	-	-	30 803	28 464
Andra avsättningar	1 520	-	3 423	1 714
Summa andra avsättningar	39 833	37 520	75 227	70 136

Not 22 – Långfristiga skulder

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Långfristig upplåning i kreditinstitut	80 000	-	865 330	750 168
Långfristig leasingskuld	56 475	58 109	11 732	12 103
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	7 488	2 070	7 488	2 070
Summa långfristiga skulder	143 963	60 179	884 550	764 341
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta %	2,76		2,40	
Genomsnittlig ränta exklusive derivat %	2,76		2,40	
Genomsnittlig kapitalbindning år	1,42		1,36	
Genomsnittlig räntebindningstid %	1,42		1,36	
Kapitalförfall andel av lån				
0 - 1 år	37,5	-	45,5 %	
1 - 5 år	62,5 %	-	54,5 %	
Senare än 5 år	-	-	-	-

De offentliga investeringsbidragen periodiseras över en tid som motsvarar nyttjandeperioden för den tillgång de avser. Det handlar om nyttjandeperioder på 20–33 år.

Not 23 – Kortfristiga skulder

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	31 178	29 970
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25 726	33 272	8 242	3 243
Leverantörsskulder	26 163	53 123	43 945	67 797
Personalens skatter, avgifter och avdrag	21 675	22 350	24 274	23 484
Moms och punktskatter	4 912	7 231	7 548	10 560
Upplupna personalkostnader exklusive pensioner	44 250	48 524	49 597	50 325
Upplupna pensionskostnader	20 359	24 820	23 533	25 634
Kommunalskatteskulder	3 687	-	3 687	-
Aktuella skatteskulder	7 517	13 927	7 772	14 734
Övriga kortfristiga skulder	1 829	1 672	3 526	3 409
Förutbetalda anslutningsavgifter	-	-	38 524	38 586
Förutbetalda statsbidrag och kostnadsersättningar	5 358	3 575	5 382	3 575
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14 043	13 227	32 177	37 741

Summa kortfristiga skulder	175 519	221 721	279 385	309 058
----------------------------	---------	---------	---------	---------

Not 24 – Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna

Enligt LKBR 6:4 för kommuner betraktas intjänad pensionsrätt till och med 1997 inte som skuld utan som en ansvarsförbindelse. Denna del av pensionsskulden uppräknas med förändringen av basbeloppet. Särskild löneskatt utgår på pensioner men betalas först när utbetalningen sker. Löneskatten uppgår för närvarande till 24,26 %.

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	259 285	250 401	259 285	250 401
Årets utbetalningar	-14 058	-13 687	-14 058	-13 687
Ränte- och basbeloppsuppräkning	8 154	16 695	8 154	16 695
Övrig post	-1 145	4 140	-1 145	4 140
Förändring av löneskatt	-1 710	1 736	-1 710	1 736
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	250 526	259 285	250 526	259 285
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder eller avsättningar inkl. löneskatt				
Visstidspension eller liknande	0	0	0	0
Omställningsstöd för förtroendevalda	0	0	0	0
Övriga pensionsförpliktelser	0	0	0	0
Utgående pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder eller avsättningar	0	0	0	0
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad %	99	99	99	99
Antal förtroendevalda med rätt till vistidspension enligt PBF	0	0	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	5	5	5	5
Antal anställda med rätt till vistidspension	0	0	0	0
Överskottsmedel i pensionsförsäkring	4 065	1 621	4 065	1 621

Not 25 – Övriga ansvarsförbindelser

Belopp i tkr	Limit 2025	varav uttagna 2025	Limit 2024	varav uttagna 2024
Borgensåtagande kommunala bolag				
Sävebo AB	292 915	292 915	292 915	288 915
AB Sävsjö Industribyggnader	400 000	338 000	400 000	320 000
Savman AB	60 000	60 000	60 000	60 000
Njudung Energi Sävsjö AB	185 000	167 500	160 000	142 500
Stockarydsterminalen AB	5 000	2 021	5 000	1 705
Sävsjö Skyttecenter ekonomisk förening	13 900	13 900	13 900	13 900
Högländets kommunalförbund	10 200	4 200	10 200	3 000
Kretslöpp Sydost	2 000	2 000	-	-
Summa kommunala bolag	969 015	880 536	942 015	830 020
Summa totala borgensåtagande	969 015	880 536	942 015	830 020

Kommuninvest i Sverige AB

Sävsjö kommun har ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 295 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Sävsjö kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 636 322 976 082 kronor och totala tillgångar till 611 026 982 112 kronor. Sävsjö kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 044 191 610 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 1 007 429 965 kronor.

Kommunförbundet i Jönköpings län

Kommunförbundet Jönköpings län avvecklades som organisation per den 31 december 2005. Kommunerna i Jönköpings län har övertagit pensionsförpliktelserna för den tidigare anställda personalen. Administrationen sköts av Jönköpings kommun. Avsatta medel för pensionerna finns i en stiftelse. Dessa räcker förmodligen för att säkerställa finansieringen av framtida pensionsutbetalningar. Om så inte sker ska kostnaderna fördelas mellan länets samtliga kommuner. Vid årets utgång överstiger värdet av placeringarna det totala pensionsåtagandet med 13 088 876 kronor.

Not 26 – Leasing

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella leasingavtal, fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	83 788	87 242	17 663	18 472
Nuvärde minimileaseavgifter	50 488	53 492	10 822	11 545
Därav förfall inom 1 år	2 912	3 003	698	723
Därav förfall inom 1–5 år	10 787	11 127	2 560	2 652
Därav förfall senare än 5 år	36 789	39 362	7 564	8 170
Variabla avgifter som ingår i periodens resultat	-	-	-	-
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år			1 471	1 494
Med förfall inom 1–5 år			3 512	3 927
Med förfall senare än 5 år			6	-
Summa icke uppsägningsbara operationella leasingavtal			4 989	5 421

Not 27 – Justering för ej likviditetspåverkande poster

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	40 105	35 870	83 433	76 598
Utrangeringar	1 779	756	1 818	756
Gjorda avsättningar	1 934	1 931	2 373	4 071
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	275	275	275	275
Upplösning av statliga investeringsbidrag	-124	-63	-124	-63
Uppskrivning av tillgångar fin. leasing	-	-15 031	-	-2 030
Uppskrivning av långfristig skuld fin. leasing	-	14 125	-	1 970
Förändring av uppskjuten skattefordran	-	-	-4 628	1 004
Summa ej likviditetspåverkande poster	43 969	37 863	83 147	82 581

Not 28 – Poster som redovisas i annan sektion

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-3 673	-93	-408	-494
Summa poster som redovisas i annan sektion	-3 673	-93	-408	-494

Not 29 – Upplysning om upprättade särredovisningar

Njudung Energi Sävsjö AB upprättar årligen en särredovisning för VA-verksamheten enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Rapporten finns tillgänglig på deras hemsida www.njudung.se.

Särredovisningar upprättas av Njudung Energi även för fjärrvärmeverksamheten enligt fjärrvärmelagen (2008:263) samt för elnätverksamheten enligt ellagen (1997:857).

Not 30 – Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision

Belopp i tkr	Kommun		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader för räkenskapsrevision				
Sakkunnigt biträde	150	150	188	172
Förtroendevalda revisorer	-	-	3	2
Bolagsrevision	-	-	142	186
Summa kostnad för räkenskapsrevision	150	150	333	360
Kostnad för övrig revision				
Sakkunnigt biträde	404	430	431	460
Förtroendevalda revisorer	306	263	310	268
Summa kostnad för övrig revision	404	430	431	460
Total kostnad för revision	860	843	1 074	1 088

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision.

De sakkunniga bitrådets yttrande och granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finns tillgängliga på kommunens webbplats, www.savsjo.se

Not 31 – Koncerninterna förhållanden

Belopp i tkr	Ägd andel %	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Sävsjö kommun							5 000
AB Sävsjö Industribyggnader	100					5 000	
Sävebo AB	100						
Savman AB	100						
Sävsjö Skyttecenter ek. för.	62						
Njudung Energi Sävsjö AB	50						
Njudung Sävsjö Elnät AB	50						
Sävsjö Näringslivs AB	50						
Stockarydsterminalen AB	50						
Höglandsförbundet	12						
Kretslopp sydost	6						

Belopp i tkr	Ägd andel %	Försäljning		Borgen		Räntor och borgensavgift	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Intäkt	Kostnad
Sävsjö kommun		11 577	50 247	969 015		3 405	1 422
AB Sävsjö Industribyggnader	100	6 462	2 259		400 000		1 617
Sävebo AB	100	28 958	5 920		292 915		1 161
Savman AB	100	1 776	1 355		60 000		240
Sävsjö Skyttecenter ekonomisk förening	62	1 184	596		13 900		35
Njudung Energi Sävsjö AB	50	13 446	1 782		185 000	667	335
Njudung Sävsjö Elnät AB	50	2 632	308				667
Sävsjö Näringslivs AB	50	1 687	207				
Stockarydsterminalen AB	50		298		5 000		18
Höglandsförbundet	12	11 205	230		10 200		
Kretslopp sydost	6	134	72		2 000		

Drift- och investeringsredovisning

Driftredovisning

Driftresultat nämnder

(Inklusive interna poster)

I december 2024 antog Kommunfullmäktige en driftbudget för 2025 med ett budgeterat resultat på -6,5 miljoner kronor. Det har inte skett några förändringar i budgeterat resultat sedan dess.

Driftredovisning per nämnd

Belopp tkr	Verksamhetens intäkter		Verksamhetens kostnader		2025		
	2025	2024	2025	2024	Netto-utfall	Netto-budget	Budget-avvikelse
Kommunfullmäktige	-	-	-1 484	-1 683	-1 484	-1 515	31
Kommunstyrelse, allmänna frågor	73 291	71 186	-164 467	-156 216	-91 176	-92 545	1 369
Kommunstyrelse, teknisk nämnd	110 621	107 434	-140 010	-135 374	-29 389	-30 783	1 394
Barn- och utbildningsnämnd	47 737	62 623	-363 452	-450 667	-315 715	-312 449	-3 266
Barn- och utbildningsnämnd, gymnasiet	2 044	-	-85 224	-	-83 180	-83 887	707
Socialnämnd	125 321	122 424	-498 172	-480 908	-372 851	-376 100	3 249
Kultur- och fritidsnämnd	7 206	7 138	-39 581	-39 472	-32 375	-32 247	-128
Myndighetsnämnd	4 310	4 551	-11 577	-11 048	-7 267	-7 298	31
Överförmyndarnämnd	-	-	-1 537	-1 532	-1 537	-1 697	160
Valnämnd	-	351	-49	-641	-49	-27	-22
Revision	-	-	-860	-843	-860	-864	4
Summa nämnder	370 530	375 707	-1 306 413	-1 278 384	-935 883	-939 412	3 529
Kommungemensamma poster	7 217	2 406	-217 444	-251 318	-210 227	-212 098	1 871
Justering poster ej hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader i resultaträkningen	-204 527	-197 635	454 155	440 270	249 628	253 194	-3 566
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	173 220	180 478	-1 069 702	-1 089 432	-896 482	-898 316	1 834

Kommentar till nämndernas budgetavvikelser

Under 2025 har nämnderna genomfört omfattande besparingsåtgärder för att anpassa verksamheten till ett fortsatt ansträngt ekonomiskt läge. Arbetet har främst bestått av vakanshållning, minskade inköp, omprioriteringar i verksamhetsplaneringen samt effektivisering av arbetssätt. Detta samlade besparingsarbete har bidragit till att nämndernas totala utfall för året blev 3,5 miljoner kronor bättre än budget.

Kommunstyrelsens verksamheter har arbetat aktivt med återhållsamhet och resursumfördelning, vilket lett till överskott i flera enheter. Både kansli, ekonomi, utvecklingsavdelning och HR har minskat kostnader genom att inte återbesätta tjänster och genom att ta bort icke-nödvändiga delar av verksamheten. Fastighetsverksamheten har genomfört långsiktiga effektiviseringar, bland annat genom avyttringar och nya hyresupplägg, även om ökade energi- och VA-kostnader begränsat resultatet.

Inom Kommunstyrelsens tekniska utskott har kostnader för utbildning, konferenser och bilar minskat. Kostenheten har genomfört ett omfattande åtgärdspaket med reducerad andel ekologiska livsmedel och kostnadsstyrd menyplanering. Åtgärderna har haft tydlig effekt och bidragit till nämndens sammantagna överskott.

Barn- och utbildningsnämnden har arbetat med kostnadsanpassningar, bland annat genom att pausa planerade satsningar, minska inköp och anpassa bemanning och lokaler efter minskat barn- och elevunderlag. Trots detta redovisas ett underskott, då kostnadsökningarna inom förskola, grundskola och anpassad skola överstigit effekterna av besparingarna.

Socialnämnden har fortsatt ett strukturerat arbete med kostnadskontroll och effektivisering, vilket tillsammans med statliga bidrag gett ett positivt resultat. Flera enheter har minskat kostnader genom ändrade arbetssätt och noggrann styrning av inköp.

Även övriga nämnder har genomfört kostnadsreducerande åtgärder i varierande omfattning, såsom effektivisering av inspektioner inom myndighetsnämnden och minskade arvodeskostnader inom överförmyndarnämnden.

Sammantaget visar 2025 att nämnderna genom målmedvetet besparingsarbete har lyckats dämpa kostnadsutvecklingen, även om demografiska förändringar och ökade behov inom framför allt utbildning fortsatt utgör en ekonomisk utmaning.

Driftredovisning bolag

Belopp tkr	Budget 2025	Årets resultat före dispositio- ner och skatt	Utfall i % av Budget	Differens mot budget	Årets resultat 2024
Sävebo AB	2 980	4 005	134,4	1 131	1 681
AB Sävsjö Industribyggnader	6 794	4 340	63,9	-2 454	5 293
SavMan AB	1 081	1 079	99,8	-2	608
Njudung Energi Sävsjö AB	3 120	3 000	96,0	-120	-1 691
Njudung Sävsjö Elnät AB	3 975	6 151	155,0	2 176	4 693
Sävsjö Näringslivs AB	1	-2 132	2 132,0	-2 133	1 079
Stockarydsterminalen AB	1 200	-269	-22,4	-1 469	125
Sävsjö Skyttecenter ekonomisk förening	67	170	253,7	103	231
Höglandets kommunalförbund	5 848	7 205	123,2	1 357	151
Summa resultat före dispositioner och skatt	25 066	23 549		-1 411	12 170

Kommentar till bolagens budgetavvikelser

Sävebo

Sävebo gör ett resultat som är drygt 1 miljon kronor bättre än budget trots hyresförluster på 2,5 miljoner kronor. Omställningen till att göra mer arbete i egen regi märks i minskade kostnader.

Sävsjö Industribyggnader

Sävsjö industribyggnader gör ett resultat på 4,3 miljoner kronor före bokslutsdispositioner, vilket är sämre än budget. Under året har man haft hyresförluster på grund av tomma lokaler på industriområdet Hantverkaren. En större hyresgäst har även satts i konkurs. Grunden för den ekonomiska stabiliteten är att hyresavtalen med de två största hyresgästerna innebär att de bär räntekostnaderna för deras fastigheter. Det motsvarar 74% av bolagets totala låneskuld och medför en lägre räntekänslighet för bolaget. Bolagets totala låneskuld är 338 miljoner kronor.

SavMan

Bolaget har en borgen från ägarna Sävsjö kommun på totalt 60 miljoner som är upplånat till sin helhet. Intäkterna består till huvuddelen av nätavgifter samt försäljning av internetkapacitet. Antalet kunder är över året i princip oförändrat, men vi ser en konkurrens från mobilt bredband (5G). Årets resultat är i linje med budget, trots det indragna bidraget för ortssammanbindande nät (600 tkr). Besparingar har gjorts främst på personalsidan där vi minskat med en kundtjänstmedarbetare. Ökade räntekostnader kommer fortsätta påverka kostnaderna in i framtiden. En mindre prisjustering mot slutkund gjordes i början av 2025.

Investeringar gällande nyanslutningar minskar framöver i och med att vi börjar bli "färdigbyggda" inom hela Sävsjö kommun, däremot kan andra investeringar bli aktuella framåt som siktar mot ökad säkerhet och minskad sårbarhet för vår infrastruktur.

Njudung Energi Sävsjö

Bolaget ekonomi har utvecklats bra över året främst relaterat till att marknadspriset för träbränsle till fjärrvärme stabiliserat sig. Bolaget har fortsatt att utvecklas i positiv riktning med fokus på att möta kundernas önskemål och krav. Under året har bolaget beslutat att investera i en ny överföringsledning för vatten och avlopp mellan Stockaryd och Sävsjö då Stockaryds reningsverk inte uppfyller de krav som ställs för att bedriva verksamheten på ett miljömässigt sätt.

Njudung Sävsjö Elnät

Det finns ett löpande behov av underhåll och reinvesteringar för att säkerställa säkra elleveranser. Verksamheten kommer även fortsättningsvis att präglas av ledningsarbeten och nätförstärkningar, med årliga investeringar som bedöms uppgå till 5–15 miljoner kronor. Bolaget bedömer att vinstmarginalen kan bibehållas genom anpassad prissättning i förhållande till kostnader och tillåten avkastning.

De goda erfarenheterna av samarbetet med Njudung Energi Vetlanda AB samt andra aktörer stödjer strategin att fortsatt utveckla nya och befintliga samarbeten inom verksamheten.

Sävsjö Näringsliv

Bolagets resultat är -2, 1 miljoner kronor före dispositioner och skatt. Underskottet är en konsekvens av att VD som fick lämna samt en oväntad pensionsskuld kopplad till tidigare VD. Ett extra driftbidrag krävdes för att hantera den ekonomiska situationen.

Stockarydsterminalen

Bolagets budgetmål kan inte uppnås då omsättningen har minskat så kraftigt. Trots att bolaget hade ett omfattande lager med oss in i 2025 kommer resultatet dessvärre att bli negativt. Bolagets laddstation genererar ännu inte tillräckliga intäkter för att täcka de fasta kostnaderna.

Sävsjö Skyttecenter EF

Sävsjö Skyttecenter redovisar för 2025 ett överskott på cirka 170 tkr före dispositioner och skatt, vilket bättre än budget. En del av överskottet kan härledas till att fastigheten har blivit taxerad som specialenhet och att intäkterna ökat.

Höglandsförbundet

Förbundets ekonomiska läge under 2025 var fortsatt ansträngt. Det negativa utfallet för 2024 påverkade ingångsvärdena inför året och innebar ett behov av resultatåterställning för att säkerställa god ekonomisk hushållning. Under 2025 utvecklades resultatet bättre än budget, vilket bidrog till att stabilisera den ekonomiska situationen.

Förbundet tog 1 januari 2025 över gymnasieverksamheten från Sävsjö, Vetlanda, Nässjö och Eksjö kommuner. Utbildningssamverkan bedrevs under året inom givna ekonomiska ramar, med fortsatt fokus på att anpassa kostnadsnivån till riksprislistan för respektive gymnasieprogram.

Investeringsredovisning

Investeringsbudget

Inför 2025 antog Kommunfullmäktige en investeringsbudget för 2025 på totalt 82,5 miljoner kronor. Från tidigare års investeringsbudget togs beslut att överföra 24,4 miljoner kronor till 2025

Beslut	Avser	Belopp, tkr
KF 2024 §162 D	Investeringsbudget grundbudget	82 540
KF 2024 §164	Överföring investeringsbudget från 2024	24 440
	Justering efter faktiskt utfall på investeringar att överföra från 2024	-5 025
Investeringsbudget totalt		101 955

Investeringar per nämnd

Belopp i tkr	Årets budget	Årets utfall	Utfall i % av Budget	Differens mot budget
Kommunstyrelsen allmänna frågor	75 205	43 586	58	31 619
Kommunstyrelsen teknisk nämnd	9 800	9 113	93	687
Barn- och utbildningsnämnden	6 360	4 224	66	2 136
Socialnämnden	4 640	3 551	77	1 089
Kultur- och fritidsnämnden	5 850	6 444	110	-594
Myndighetsnämnden	100	0	0	100
Summa nämnder	101 955	66 918	66	35 037
Avgår exploateringstillgångar		-40		
Avgår offentliga investeringsbidrag		5 543		
Summa investeringsutgifter		72 421		

Belopp i tkr	Utgifter sedan projektens start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad budget totalt	Ack. utfall	Prognos totalutgift	Årets budget	Årets utfall	Årets avvikelser
Särskilda investeringsbeslut - avslutade						
Ombyggnation Svarven, Gata/park	32 000	36 651	36 700	0	3 427	-3 427
Nybyggnation Rörviks skola	102 000	90 967	91 000	500	588	-88
Ombyggnation Ringgården	55 500	54 107	54 700	8 000	4 933	3 067
Nybyggnation Korttidsboende Funktionsstöd	24 000	22 271	22 300	1 000	262	738
Nybyggnation förskola i Vrigstad	51 000	605	605	19 900	0	19 900
Brottsförebyggande arbete	250	0	0	250	0	250
Gatubelysning, utbyte till LED	2 000	1 942	1 942	1 000	942	58
Möbler Svarven, Gata/park	350	398	398	0	366	-366
Byta och renovera broar	500	212	212	500	172	328
Verksamhetsinvesteringar, Barn och utbildning	2 650	1 395	1 395	2 650	1 395	1 255
Möbler Ringgården och korttidsboende inom funktionsstöd	2 340	1 684	1 684	2 340	1 684	656
Lokal till hemtjänst	300	0	300	300	0	300
Ventilation och LED-belysning, ishallen	1 180	1 426	1 426	1 000	1 245	-245
Solceller och takbyte, Sporthallen	1 500	989	989	1 500	989	511
Gräsklippare, Kultur och fritid	250	210	210	250	210	40
Omlädningsrum Hofgårdsvallen	700	700	700	0	700	-700
Meröppet Rörviks bibliotek	250	260	260	250	260	-10
Särskilda investeringsbeslut - pågående						
Renovering Stockaryds skola	15 000	6 509	6 600	6 994	1 503	5 491
Tillbyggnad förskolan Appelhagen	9 500	9 179	10 800	9 500	9 179	321
Projektering, renovering kommunalhus	250	40	250	250	40	210
Renovering kök Hofgårdsskolan	150	0	150	150	0	150
Summa särskilda beslut	301 670	229 545	232 621	56 334	27 895	28 439

Belopp i tkr	Utgifter sedan projektens start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad budget totalt	Ack. utfall	Prognos totalutgift	Årets budget	Årets utfall	Årets avvikelser
Återkommande investeringsmedel						
Fastighetsåtgärder				15 000	13 433	1 567
Samhällsutvecklande åtgärder				12 761	9 662	3 099
Inventarier - Räddningstjänsten				400	345	55
Investeringar i fritidsanläggningar				2 750	3 015	293
Åtgärder på gator och vägar				5 800	5 033	767
Fordon				2 500	2 600	-100
Inventarier - Barn- och utbildningsförvaltningen				3 710	2 829	881
Inventarier - Socialförvaltningen				2 000	1 867	133
Övrigt				700	239	461
Summa återkommande investeringar				45 621	39 023	7 156
Summa investeringar totalt	301 670	229 545	232 621	101 955	66 918	35 595

Kommentar till investeringsredovisning

Årets totala investeringsbudget uppgick till 102 miljoner kronor. Av dem har 67 miljoner kronor nyttjats, vilket motsvarar 66 procent av budgeten. Under året har kommunen genomfört flera större investeringar som bidrar till att utveckla och modernisera verksamheternas lokaler och kommunens infrastruktur. Ombyggnationen av torget i Sävsjö har i huvudsak följt beslutad budget, även om vissa ledningsarbeten blivit dyrare än beräknat. Även väg- och parkeringsarbeten vid Vrigstad sporthall har fördyrats till följd av nödvändiga tilläggsåtgärder.

Fastighetsverksamheten har genomfört underhållsinvesteringar på totalt 13,4 miljoner kronor. Arbetet har omfattat värmekonvertering samt ventilations- och takåtgärder på flera av kommunens skolor och förskolor. Under året har flera större projekt också färdigställts. Det gäller ombyggnaden av det särskilda boendet Ringgården, nya verksamhetslokaler för gata/park-enheten på Svarven, renoveringen av Stockaryds skola samt ett nytt korttidsboende inom funktionsstöd. Tillbyggnaden av Appelhagens förskola fortsätter enligt plan och beräknas bli klar 2026. Nybyggnationen av en förskola i Vrigstad avbröts, då kommunen i stället väljer att hyra lokaler av Sävebo.

Inom barn- och utbildningsnämnden har investeringar genomförts i bland annat klassrumsteknik, inventarier och utemiljöer. Vissa planerade investeringar, exempelvis skolgårdar och skyltprojekt, har flyttats fram till 2026.